



Gestão de Empreendimentos

Workshop DEPI

dez/2020

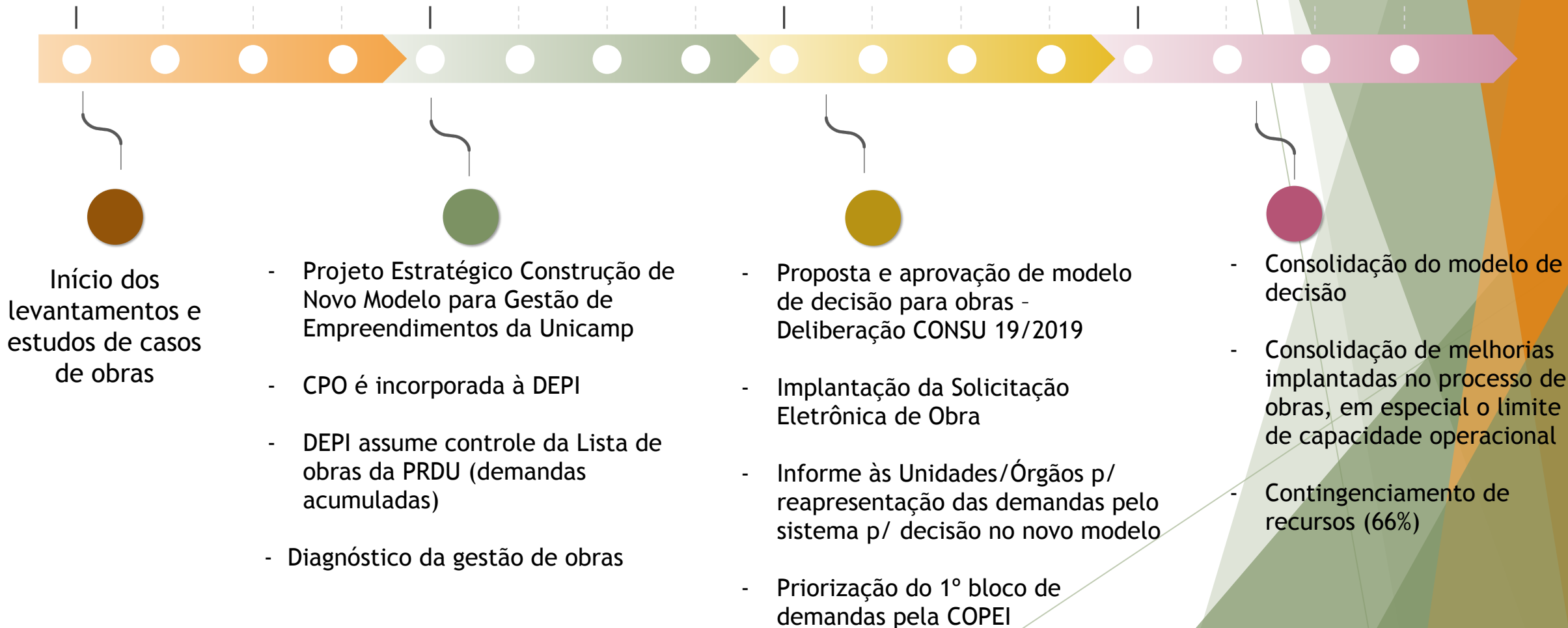
Gestão de Empreendimentos

2017

2018

2019

2020



Gestão de Empreendimentos

Relembrando....

Workshop DEPI 2019:

Metas para 2020

Conclusão dos planos de ação de melhoria

Documentação e mapeamento dos novos processos de trabalho, incluindo normatização

Consolidação do registro e sistemática de tratamento de dados do processo (controle de indicadores)

Consolidação da área como facilitadora do processo e impulsionadora de boas práticas em gestão por projetos

Gestão de Empreendimentos

Início do ano:

- novas rodadas de priorização, iniciadas em fevereiro de 20 - lista de Reformas.
- Consolidação da implantação das melhorias levantadas pelos planos de ação:

Exemplos:

- Líder do Empreendimento (consolidação da ferramenta);
- Controle de Capacidade Operacional das equipes;
- Controle de tempos dos processos em andamento;
- Controle do *budget* dos projetos em desenvolvimento;
- Controle da Execução Financeira, sob o ponto de vista Plurianual.

Gestão de Empreendimentos

Foco a partir de março de 2020 - Quarentena por conta da COVID19:

- Quarentena obrigou a rever como se dariam os processos, muita indefinição no início.
- Suspensão de algumas licitações na DGA. Necessidade de rever editais para realização remota de sessões de licitação.
- Corte de recursos, devido à crise: foco passou a ser as adequações necessárias para atender ao contingenciamento:
 - Defesa do novo modelo: Envolvimento da COPEI e do Comitê de Empreendimentos nos esforços de planejamento frente à crise.

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão:

- Instrução Normativa DEPI 01/2020, que trata em detalhes o processo de análise das solicitações de obras da Universidade.
- Controle da Capacidade Operacional da Equipe de Fiscalização de Obras
- Medição e acompanhamento dos indicadores de desempenho dos processos em andamento
- Controle e acompanhamento financeiro dos recursos para obras.

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão - Panorama dos processos acompanhados

| <i>Estágio atual do processo</i> | Acessibilidade | Modelo Anterior | Obras Novas | Planejamento Urbano | Reformas | Remanescente | Urgência | Total geral |
|---|-----------------------|------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| Em execução de Obra | 3 | 6 | | | | | | 9 |
| Concluído | | 1 | | 2 | 2 | 1 | 5 | 11 |
| Contrato assinado. | | | | 1 | | | | 1 |
| Desenvolvimento de Projeto | | 4 | | 1 | 3 | | 2 | 10 |
| Formalização contratual | 1 | | | 1 | 1 | | | 3 |
| Formalização convênio | | | | 1 | | | | 1 |
| Licitação da Obra | 1 | 3 | 1 | 3 | 3 | 5 | 5 | 21 |
| Licitação do Projeto | | 1 | | | | | | 1 |
| Licitação foi fracassada, unidade seguirá com equipe própria. | | | | | | 1 | | 1 |
| Pasta técnica | | | | | | | 1 | 1 |
| Processo suspenso – Contingenciamento 2020 | 9 | | 1 | 2 | 4 | 6 | | 22 |
| Sub Judice | | | | | | 2 | | 2 |
| Total geral | 14 | 15 | 2 | 11 | 13 | 15 | 13 | 83 |

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão - Controle dos Tempos de Processos (dez/2020)

- Desde setembro de 2019, a DEPI monitora as etapas de licitação de obras a fim de identificar necessidades de melhoria.
- Resultados aferidos em 2020:
 - Média tempo para conclusão da Licitação: 284 dias (~ 9,5 meses)
 - Fase interna da Licitação é a etapa mais longa, sendo que **48% do tempo médio estão em:**
 - Elaboração de Edital (23% do tempo médio)
 - Análise de Edital (25% do tempo médio)
- Média de tempo apurada em 2019: 10,5 meses

Gestão de Empreendimentos

Metas para 2021:

- Retomar a implantação das ações de melhoria elencadas nos planos de ação;
- Fortalecer os canais de comunicação com o Cliente e com a Comunidade em geral;
- Contribuir para a medição dos indicadores do PLANES - integração com escritório de dados da CGU;
- Atuar, como facilitador, junto às equipes de Projeto e TI, para uso do SIGPOD para gestão documental dos projetos em desenvolvimento;
- Consolidar a estratégia de dados da área, de forma integrada às demais áreas da DEPI;
- Atuar com maior foco no planejamento de médio prazo no assunto das obras da Universidade.

Gestão de Empreendimentos

Obrigado!

Equipe:

Liz

Romulo

Wellington