

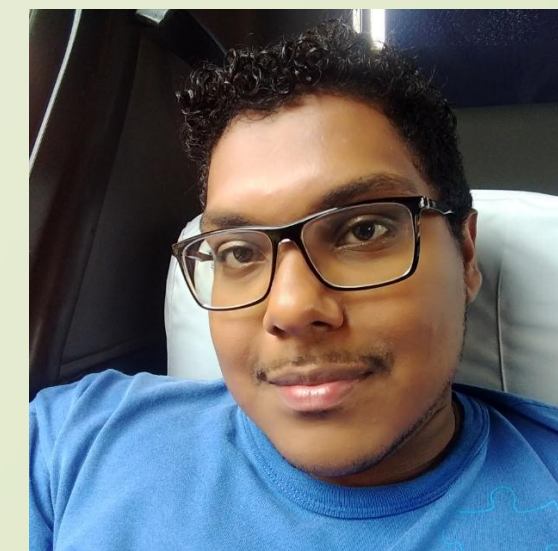
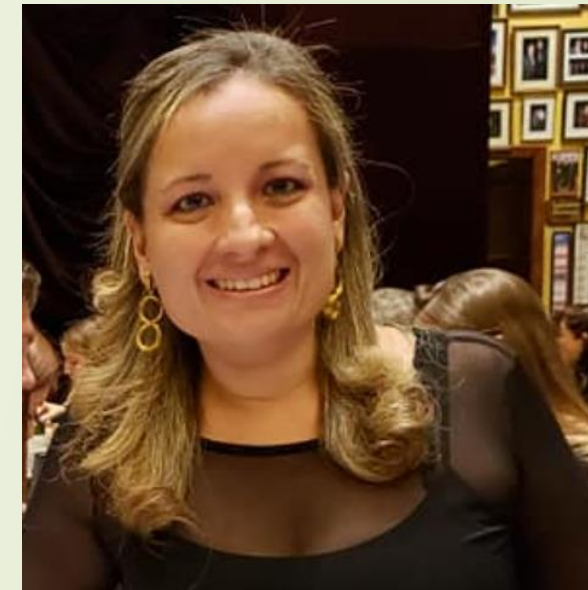
# COORDENADORIA DE GESTÃO TÉCNICA



**ATIVIDADES ANO 2020**

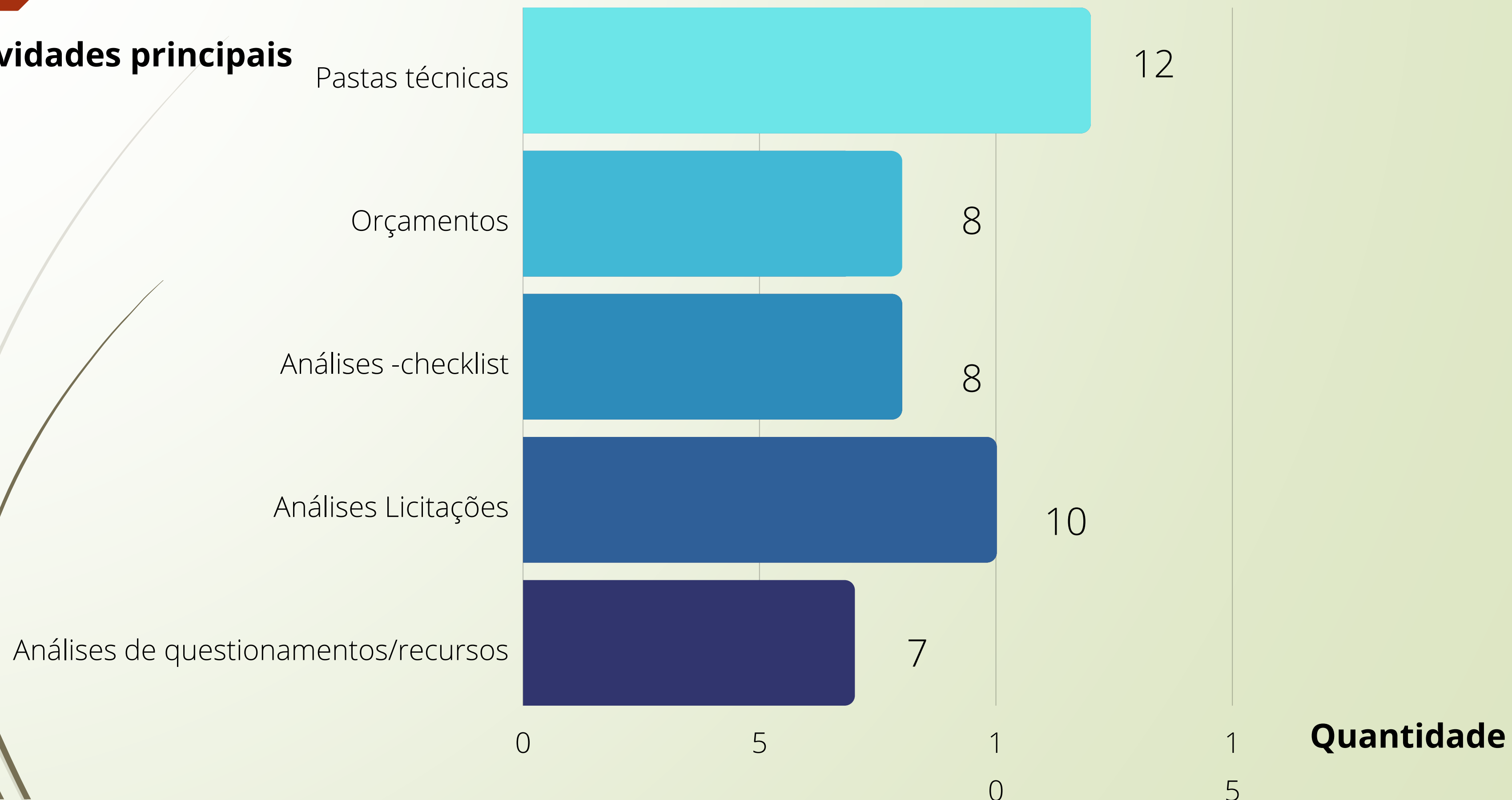
# EQUIPE

- ❑ **Coordenadora Gestão Técnica:**  
**Engenheira civil: Dra. Marcela Candian Paduelli**
  
- ❑ **Engenheiro civil: Tomaz S. Owada**
- ❑ **Tecnóloga de construção civil: Maria Teodora R. Ioti**
  
- ❑ **Bolsistas e estagiários:**
  - ❑ **Luís**
  - ❑ **Jaqueline**
  - ❑ **Pâmela**
  - ❑ **Juliano**



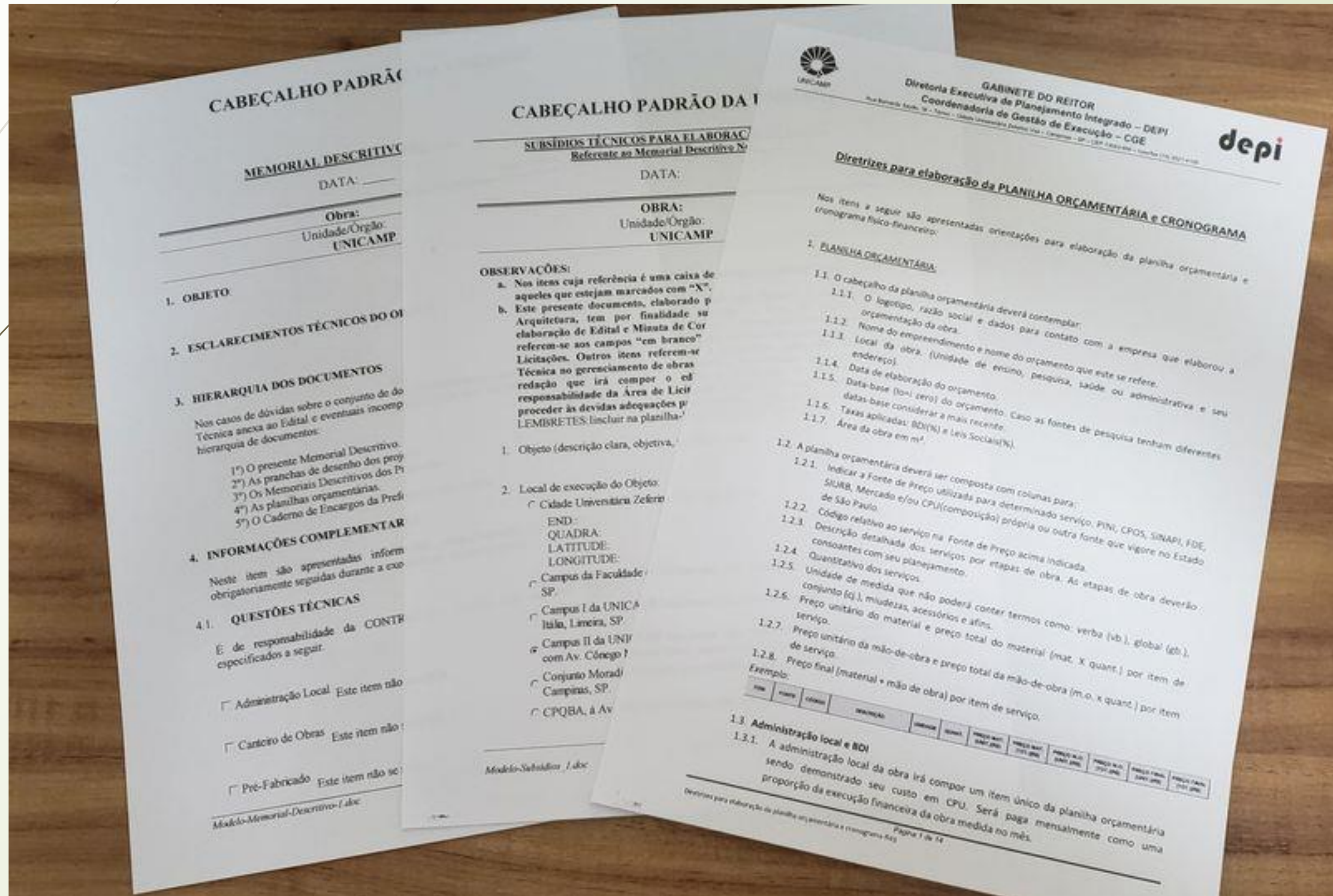
# RESUMO DAS PRINCIPAIS ATIVIDADES 2020

## Atividades principais



# PASTAS TÉCNICAS

12

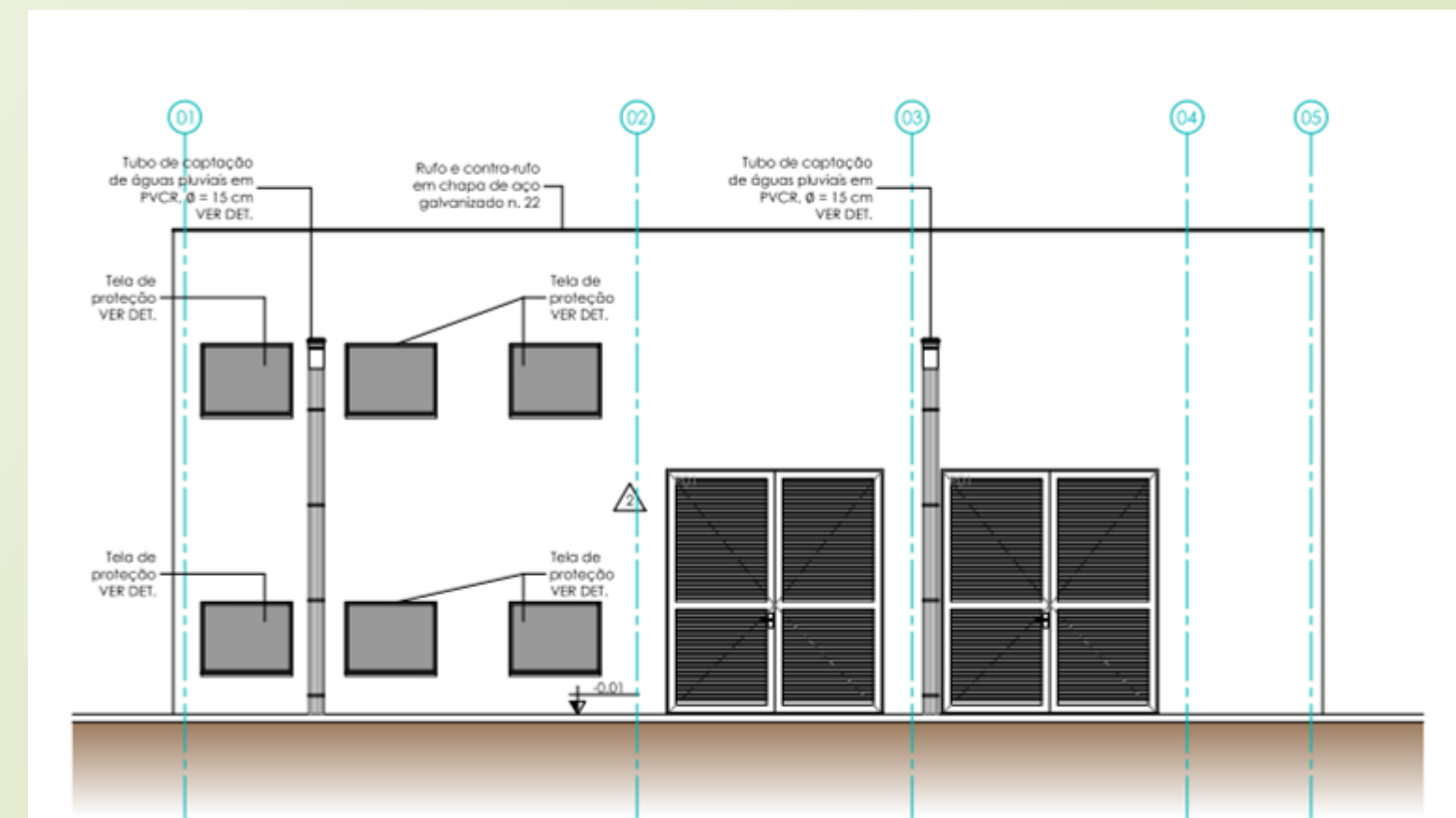


# PASTAS TÉCNICAS

? Processo 22-P-4746/2019: Remoção de impermeabilização deteriorada, recuperação do substrato e impermeabilização de reservatório elevado localizado nas dependências do Instituto de Geociências da Unicamp



? Processo 01P-04661-2020: Construção de cabine e reforma da distribuição de energia

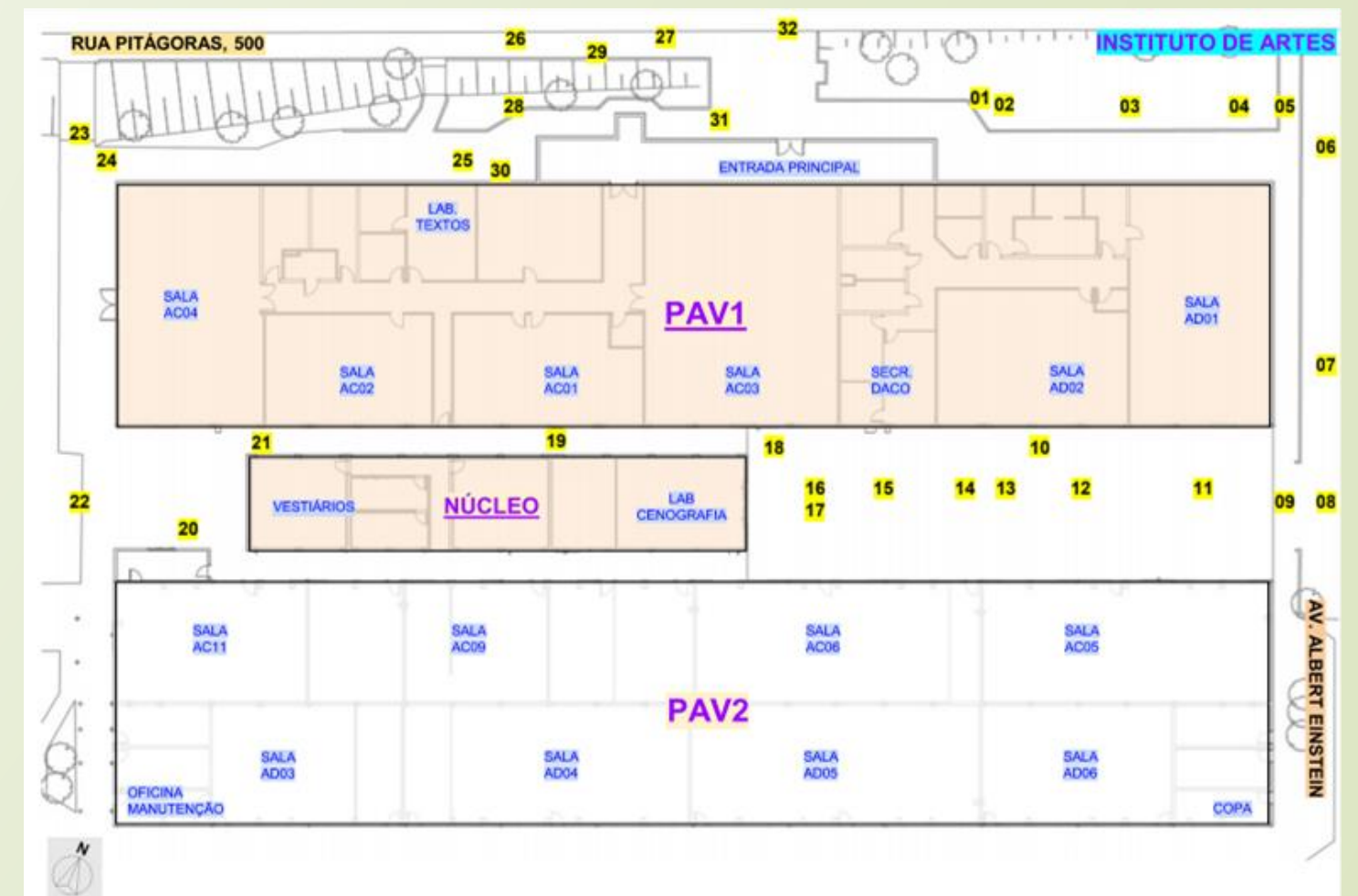


# PASTAS TÉCNICAS

? Remoção de entulho - DEPI



? Processo 01P-07307-2020: Reforma Paviartes



# PASTAS TÉCNICAS

? Processo 01P-07303-2020: Conclusão da Medicina Translacional

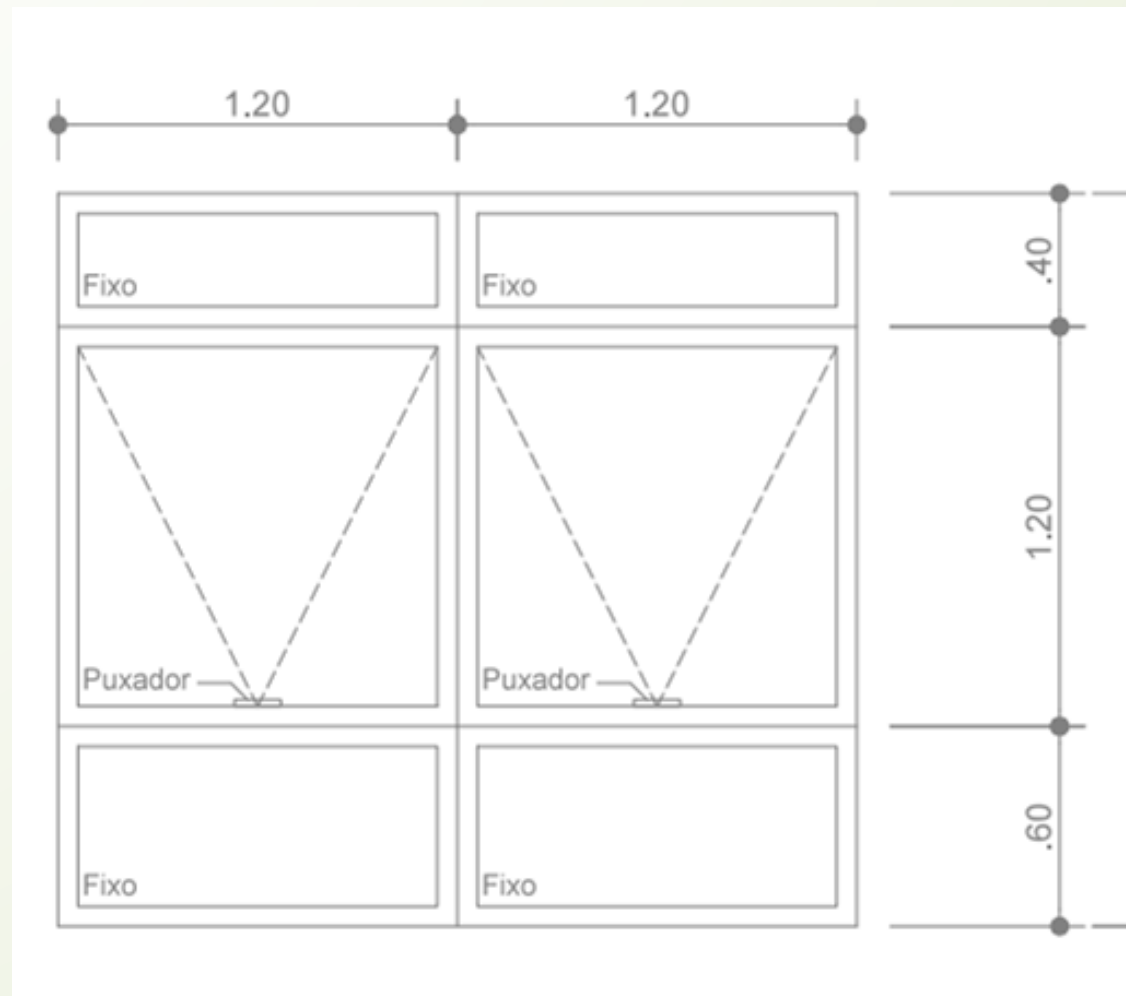


? Processo 01P08795-2020: Projeto de drenagem do IA

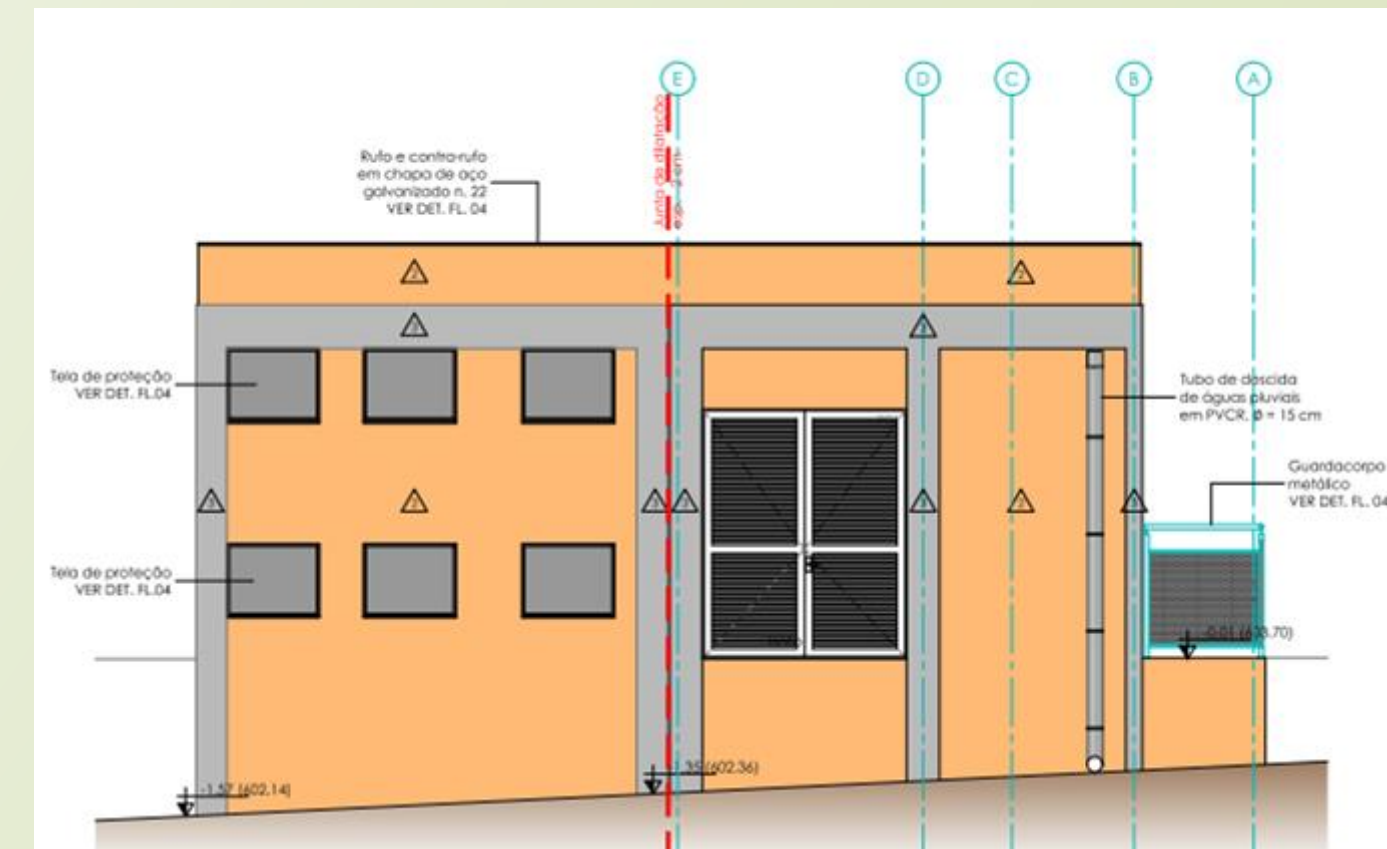


# PASTAS TÉCNICAS

## ? Projeto de caixilhos



## ? Processo 01P-12429-2020: Reforma distribuição de energia da FEA



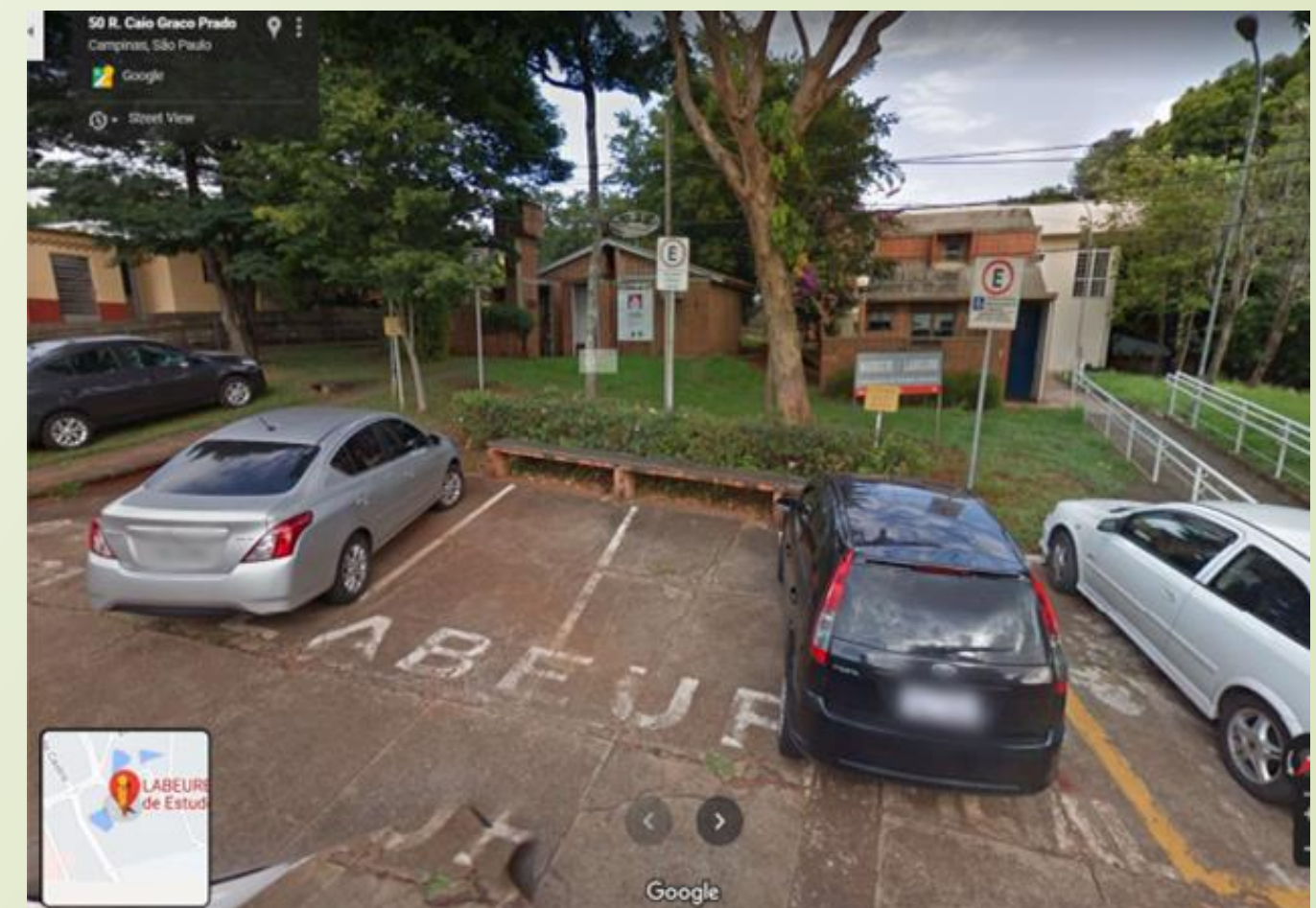


# PASTAS TÉCNICAS

? Processo 01P-13307-2020: Remanescente Centro Acadêmico IA

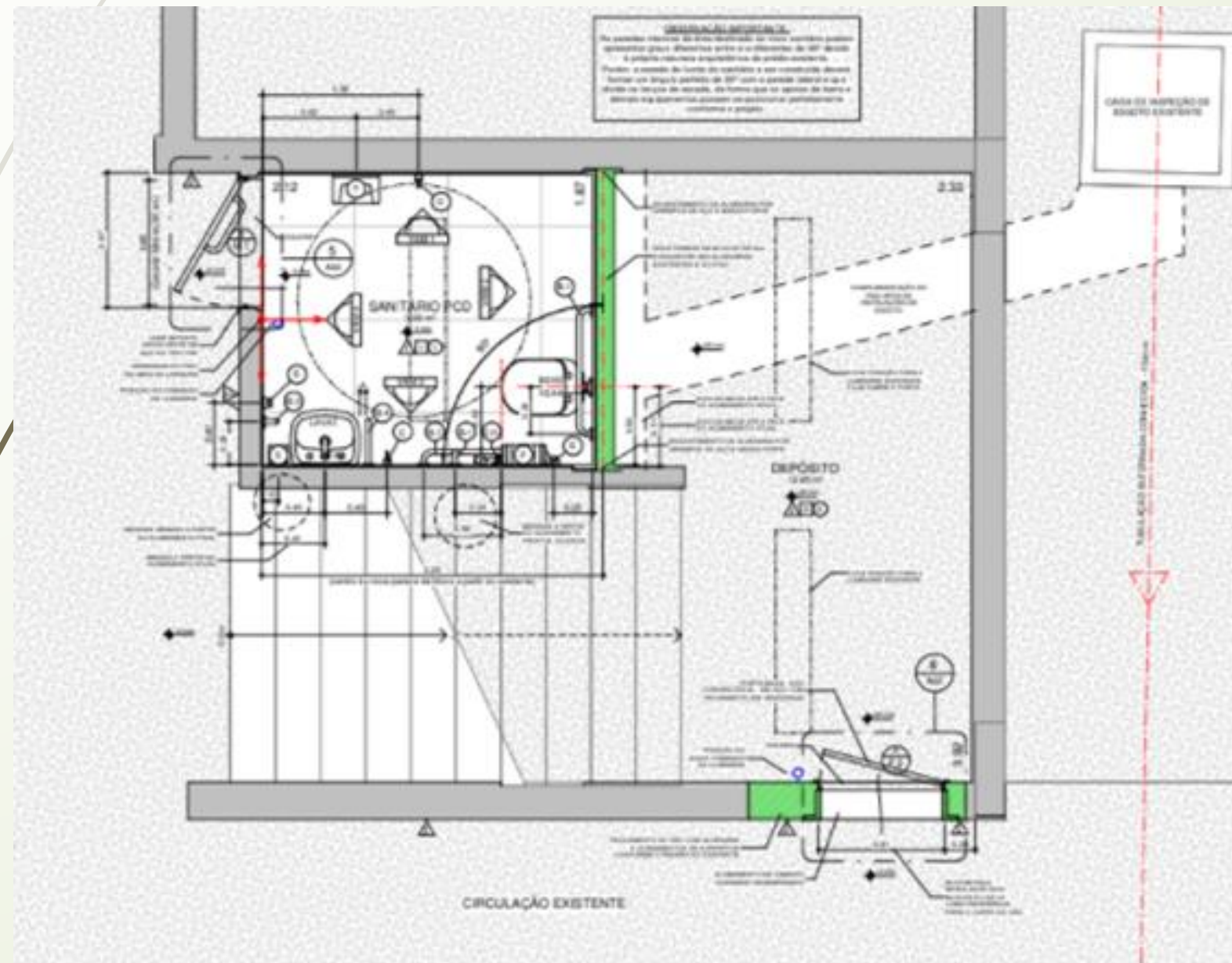


? Processo 01P-14794-2020: Reforma instalações elétricas Nudecri



# PASTAS TÉCNICAS

? Processo 01P-16054-2020: Sanitário PcD  
CB2



? Processo: Reforma cobertura CPQBA



# ORÇAMENTOS

8

| UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS - UNICAMP<br>Planilha orçamentária nº.005/2020 - R1   |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
|---|-----------------------|----------|---|---------|--------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------|--|
| OBRA : FCM - MEDICINA TRANSLACIONAL   |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        | B.D.I. : 22,12%                 |                         |  |
| ORÇAMENTO : FCM - Medicina Translacional - SERVIÇOS COMPLEMENTARES  |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        | L.S. : 129,34%                  |                         |  |
| LOCAL : Rua Tessália Vieira de Camargo, s/nº - UNICAMP - Campinas - SP  |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        | DATA-BASE: DEZEMBRO/2019        |                         |  |
| ÁREA : 1971,20m²  |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        | DATA-BASE ATUALIZADA JUNHO/2020 |                         |  |
| FONTE DE PREÇO  | CÓDIGO FONTE          | ITEM     | DESCRIÇÃO   | UNIDADE | QUANT. | PREÇO MAT. (UNIT.)(R\$) | PREÇO MAT. (TOT.)(R\$) | PREÇO M.O. (UNIT.)(R\$) | PREÇO M.O. (TOT.)(R\$) | PREÇO FINAL (UNIT.)(R\$)        | PREÇO FINAL (TOT.)(R\$) |  |
| Esta planilha é de uso exclusivo da Administração, foi elaborada para definição do valor referência da obra/serviço, portanto não é o modelo a ser preenchido pelas licitantes. As licitantes devem elaborar suas planilhas nos moldes da planilha vazia da Pasta Técnica preenchendo todos os campos e colunas deixados em branco, a saber: Material, Mão de Obra, Preços Unitários, Preços Totais, BDI(%), e Leis Sociais(%). |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| <b>1 COMPLEMENTARES</b>   |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| <b>01.01 SERVIÇOS COMPLEMENTARES</b>  |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI/MERCADO  | 01.01.09.COT          | 01.01.01 | Dispositivo de ancoragem de cabos para manutenção predial em aço inox, capacidade de carga de 1500kg, fixado com chumbador químico. | UN      | 14,00  | 42,82                   | 599,48                 | 35,34                   | 494,76                 | 78,16                           | 1.094,24                |  |
| PINI  | 02.102.000007.SERDD   | 01.01.02 | Demolição Canteleto de concreto, tipo meio tubo, d=40cm   | M       | 10,50  | 0,00                    | 0,00                   | 25,27                   | 25,34                  | 25,27                           | 265,34                  |  |
| PINI  | 02.102.000009.SERDD   | 01.01.03 | Demolição e remoção de  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.103.000002.SERDD   | 01.01.04 | Raspagem e limpeza de   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.105.000020.SERDD   | 01.01.05 | Acerto do terreno no ent  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.105.000020.SERDD   | 01.01.06 | Acerto do terreno no int  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.105.000076.SERDD   | 01.01.07 | Remoção de matocebos (  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI/MERCADO  | 10.102.000015.SERDDDD | 01.01.08 | Regularização e impem gerador com manta liqu  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 30.145.000000.SERDDDD | 01.01.09 | Manutenção do tapume Saçom, fio 12 com mova pedestre e veloulos e vs de intervenção.  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | T2896UDDDD            | 01.01.10 | Remoção de entulho (to  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI/MERCADO  | 15.1.1.U              | 01.01.11 | Ensaio de conformidade especializado (ensaios d e deformação sob carga que apresentam por sít ART.                                  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 05.107.000005.SERDD   | 01.01.12 | Lajes cobertura Futura li   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| MERCADO   | 02.08.03.1.COTDU      | 01.01.13 | Ventilators de alumínio t   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| MERCADO   | 02.08.16.01.COTDU     | 01.01.14 | Duto para ventilação de aço galvanizado nº 24.  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| <b>01.02 INFRAESTRUTURA DE</b>  |                       |          |   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.002.000024.SERDD   | 01.02.01 | Demolição de Passelo  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.002.000033.SERDD   | 01.02.02 | Demolição de guia   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.005.000007.SERDD   | 01.02.03 | Aterro Compactado de 1  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.005.000071.SERDD   | 01.02.04 | Escavação mecanizada  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 02.102.000014.SERDD   | 01.02.05 | Demolição de asfalto  |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |
| PINI  | 04.110.000020.SERDD   | 01.02.06 | Lastro de areia   |         |        |                         |                        |                         |                        |                                 |                         |  |

| UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS - UNICAMP<br>CRONOGRAMA FISICO FINANCEIRO |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
|---|--|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|--|
| Obra: PRPG - GGTE - Obra Remanescente da Reforma do Estúdio GGTE.           |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
| CRONOGRAMA FISICO FINANCEIRO  |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
| Taxa de L.S.: 129,34%   |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
| B.D.I. : 22,12%   |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
| Data-base : fevereiro/2019  |  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |  |  |
| ITENS   | DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS                     | VALOR (R\$)          | MÊS 1            | MÊS 2            | MÊS 3            | MÊS 4            | TOTAL            |  |  |
| 1   | SERVIÇOS PRELIMINARES                      | 18.064,72            | 55,0%            | 15,0%            | 15,0%            | 15,0%            | 18.064,72        |  |  |
| 2   | SERVIÇOS CIVIS                             | 21.167,78            | 25,00%           | 25,00%           | 25,0%            | 25,0%            | 21.167,78        |  |  |
| 3   | INSTALAÇÕES ELÉTRICAS                      | 12.003,47            | 20,00%           | 30,00%           | 30,0%            | 20,0%            | 12.003,47        |  |  |
| 4   | SERVIÇOS COMPLEMENTARES                    | 1.991,40             | 20,00%           | 20,00%           | 20,0%            | 40,0%            | 1.991,40         |  |  |
| <b>SUB-TOTAL</b>  |  | <b>R\$ 53.227,37</b> | <b>18.026,52</b> | <b>12.000,97</b> | <b>12.000,97</b> | <b>11.198,91</b> | <b>53.227,37</b> |  |  |
| 5   | <b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL DA OBRA (6,23%)</b> | <b>R\$ 3.316,06</b>  | <b>1.123,05</b>  | <b>747,66</b>    | <b>747,66</b>    | <b>697,69</b>    | <b>3.316,06</b>  |  |  |
| <b>TOTAL DA OBRA</b>  |  | <b>56.543,43</b>     | <b>19.149,57</b> | <b>12.748,63</b> | <b>12.748,63</b> | <b>11.896,60</b> | <b>56.543,43</b> |  |  |
| <b>BDI (22,12%)</b>   |  | <b>R\$ 12.507,41</b> | <b>4.235,88</b>  | <b>2.820,00</b>  | <b>2.820,00</b>  | <b>2.631,53</b>  | <b>12.507,41</b> |  |  |
| <b>TOTAL DA OBRA COM BDI</b>  |  | <b>R\$ 69.050,84</b> | <b>23.385,45</b> | <b>15.568,63</b> | <b>15.568,63</b> | <b>14.528,13</b> | <b>69.050,84</b> |  |  |

# ORÇAMENTOS E ATUALIZAÇÕES

- ❑ Obra: Conclusão do Centro Paulista de Pesquisa em Bioenergia - Implantação, Prédio do Laboratório, Edifício Sede, Subestação, Abrigo para Central de Água Gelada e Climatização (2 vezes);
- ❑ Obra: Consu - Acessibilidade, SPDA, e Sanitários da Escada;
- ❑ Obra: Construção da cabine e reforma da distribuição de energia elétrica do prédio da Diretoria Geral de Administração - DGA
- ❑ Obra: FCM - Medicina Translacional Remanescentes e Complementares Medicina Translacional;
- ❑ Obra: Reforma distribuição de energia da FEA;
- ❑ Obra: Reforma do salão de danças da FEF;
- ❑ Obra: Remanescente do CEL.

# CHECKLIST DE ORÇAMENTO

8

- Reforma da distribuição de energia do prédio da DGA;
- Conclusão do prédio B do IC;
- Adequação das áreas externas do IEL;
- Revitalização das instalações elétricas do IFCH;
- Urbanização, PPCI e cabine de energia do SIARQ;
- Reforma do Paviartes
- SPDA do CPQBA;
- Reforço da cobertura do Teatro do IA.

**APROVADOS**

**REPROVADO**

# ANÁLISES LICITAÇÃO

10



# ANÁLISE DE HABILITAÇÃO E PROPOSTA

- ❑ Processo 01P-04196-2019: Acessibilidade e reforma sanitários Biblioteca FEF;
- ❑ Processo 01P-21928-2014: Elevador do Ciclo Básico;
- ❑ Processo 01P-06369-2019: Reforma Salão de danças da FEF;
- ❑ Processo 01P-07987-2019: Reforma GGTE – remanescente;
- ❑ Processo 01P-10322-2019: Acessibilidade e reforma sanitários Consu;
- ❑ Processo 01P-10992-2019: Novas instalações CEL – remanescente;
- ❑ Processo 01P-12953-2019: Acessibilidade e reforma sanitários CEL;
- ❑ Processo 01P-15514-2019: Reforma anexo III – EaD – FE;
- ❑ Processo 01P-07303-2020: Medicina Translacional – remanescente;
- ❑ Processo 01P-07307-2020: Reforma Paviartes;

# ANÁLISE DE QUESTIONAMENTOS/RECURSOS

7





# ANÁLISE DE QUESTIONAMENTOS/RECURSOS

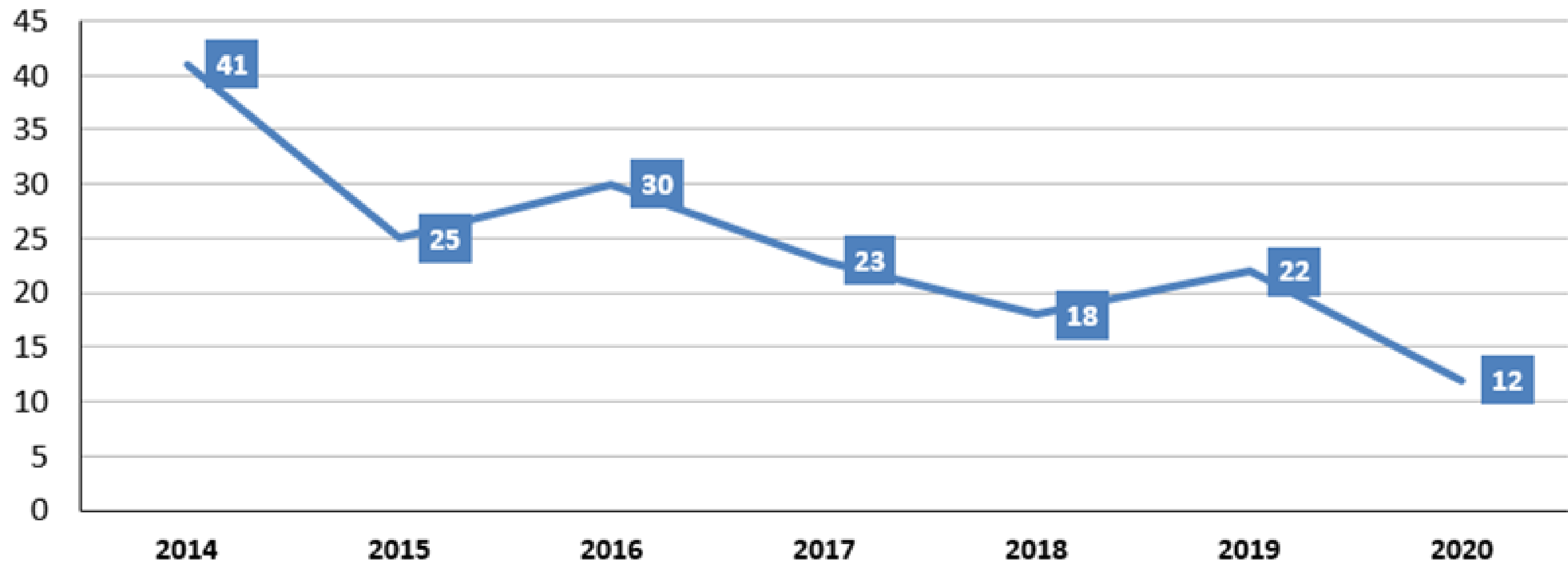
- ❑ Processo 01-P-17000/2019: Execução da obra de reforma e ampliação da biblioteca do Instituto de Estudos da Linguagem – IEL da Unicamp
- ❑ Processo 01P-10322-2019: Acessibilidade e reforma sanitários Consu;
- ❑ Processo 01P-10992-2019: Novas instalações CEL – remanescente;
- ❑ Processo 01P-15514-2019: Reforma anexo III – EaD – FE;
- ❑ Processo 01P-07303-2020: Medicina Translacional – remanescente;
- ❑ Processo 01P-0541-2019: Bioenergia - Implantação, Prédio do Laboratório, Edifício Sede, Subestação, Abrigo para Central de Água Gelada e Climatização;
- ❑ Processo 01P-07307-2020: Reforma Paviartes.



# **INDICADORES DA ÁREA**

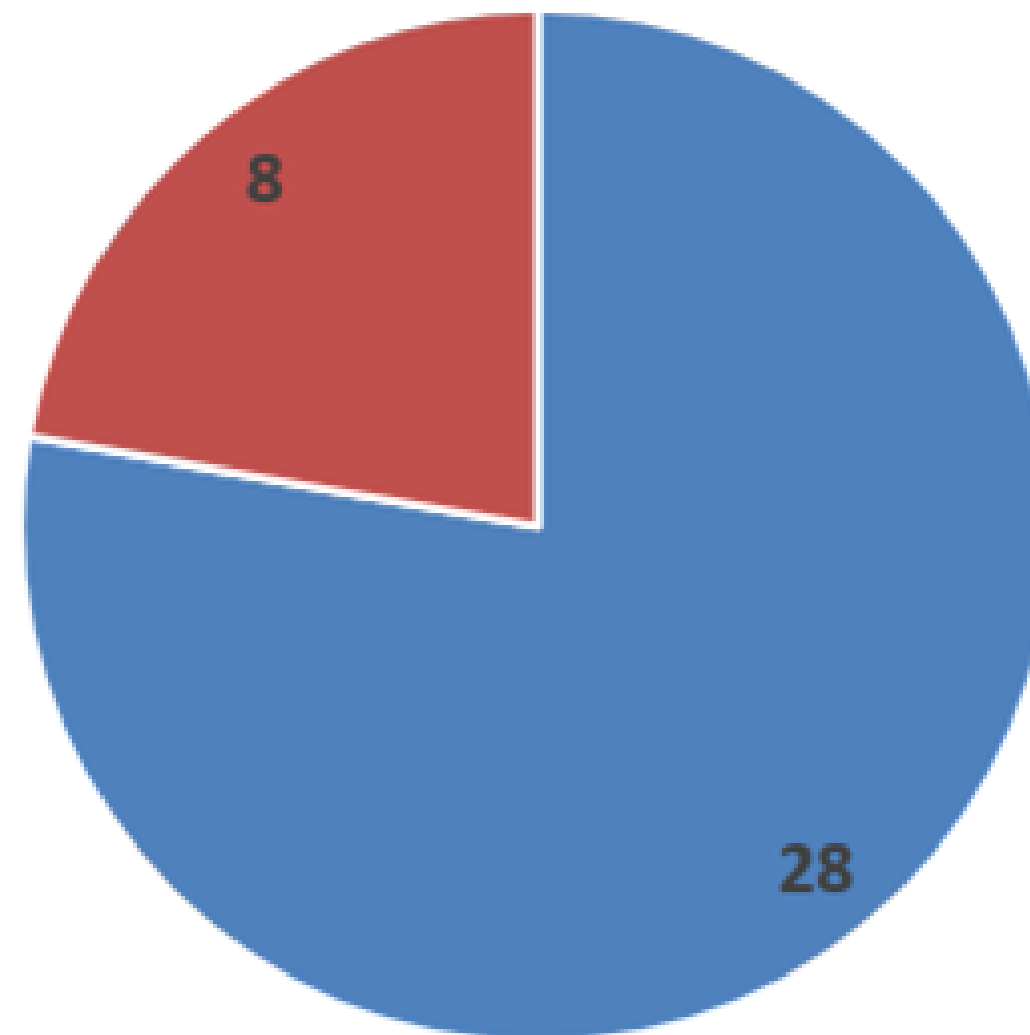
# NÚMERO DE PASTAS TÉCNICAS

## TOTAL DE PASTAS TÉCNICAS ELABORADAS



# PEDIDOS DE ESCLARECIMENTOS - LICITAÇÃO

QUESTIONAMENTO EM EDITAIS DE OBRAS



■ Editais com questionamento

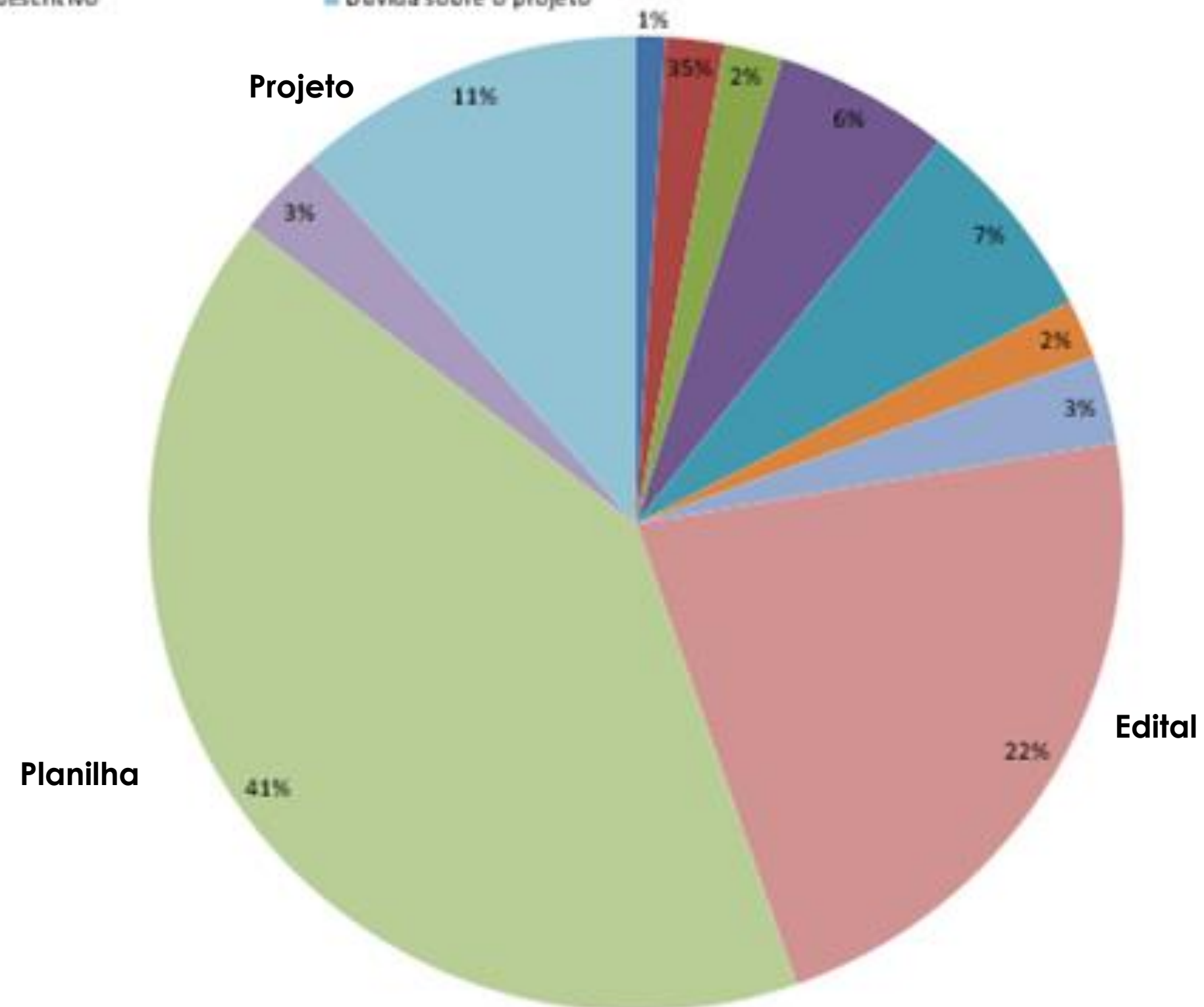
■ Editais sem questionamentos

36 EDITAIS

# PEDIDOS DE ESCLARECIMENTOS - LICITAÇÃO

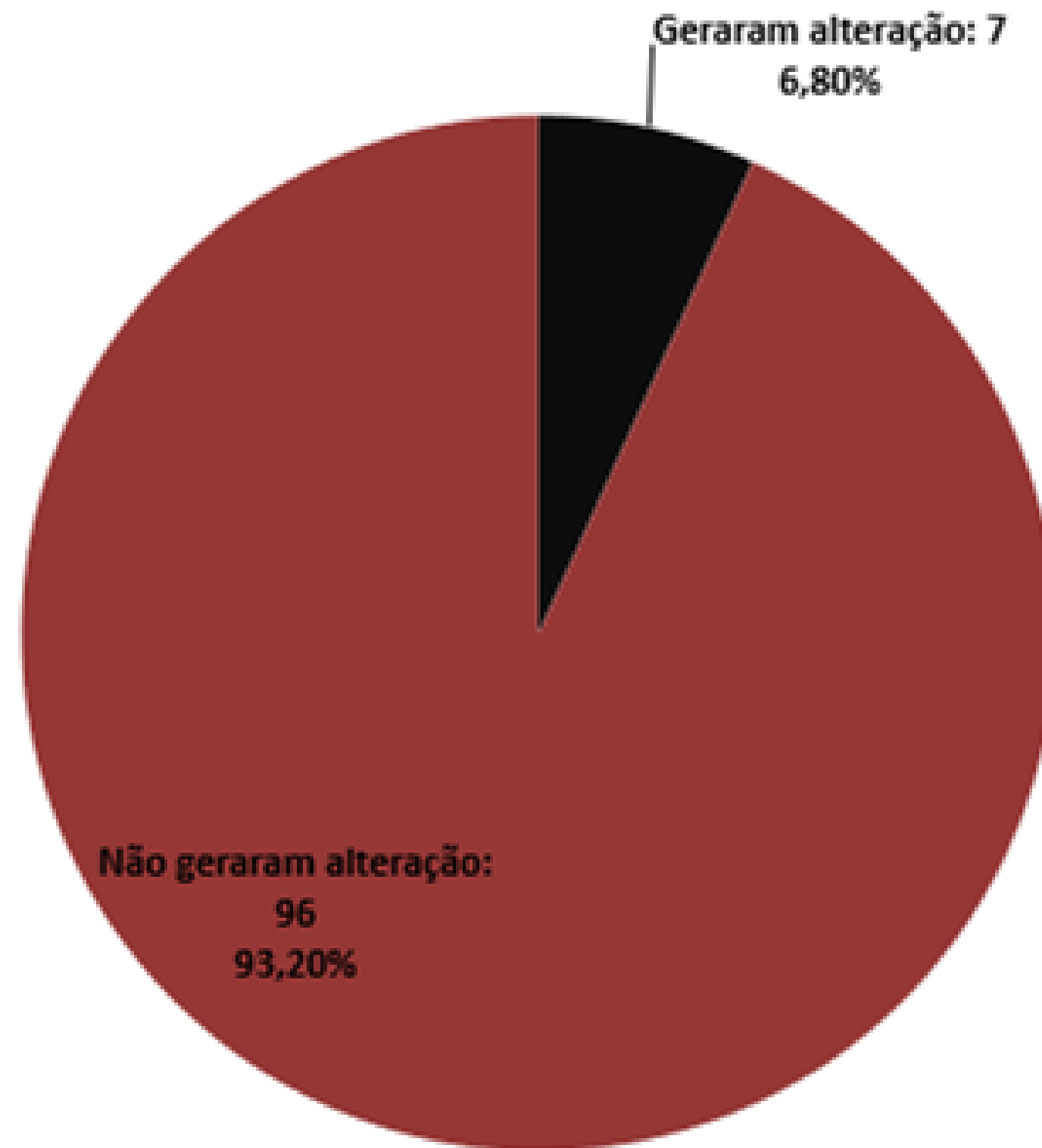
GRÁFICO DO ESCLARECIMENTOS QUANTO ÀS LICITAÇÕES

- Site que os arquivos estão disponíveis
- Dúvidas de documento padrão a ser preenchida
- Dúvida quanto ao cronograma de execução da obra
- Solicitação de visita técnica
- Formato dos documentos disponibilizados
- Solicitação de relatório fotográfico
- Problemas no local da obra
- Dúvida quanto ao edital
- Dúvida sobre a planilha
- Dúvida sobre o projeto



# QUESTIONAMENTOS ALTERAÇÕES - LICITAÇÃO

## QUANTIDADE DE ALTERAÇÕES EM RELAÇÃO AO TOTAL



103  
QUESTIONAMENTOS

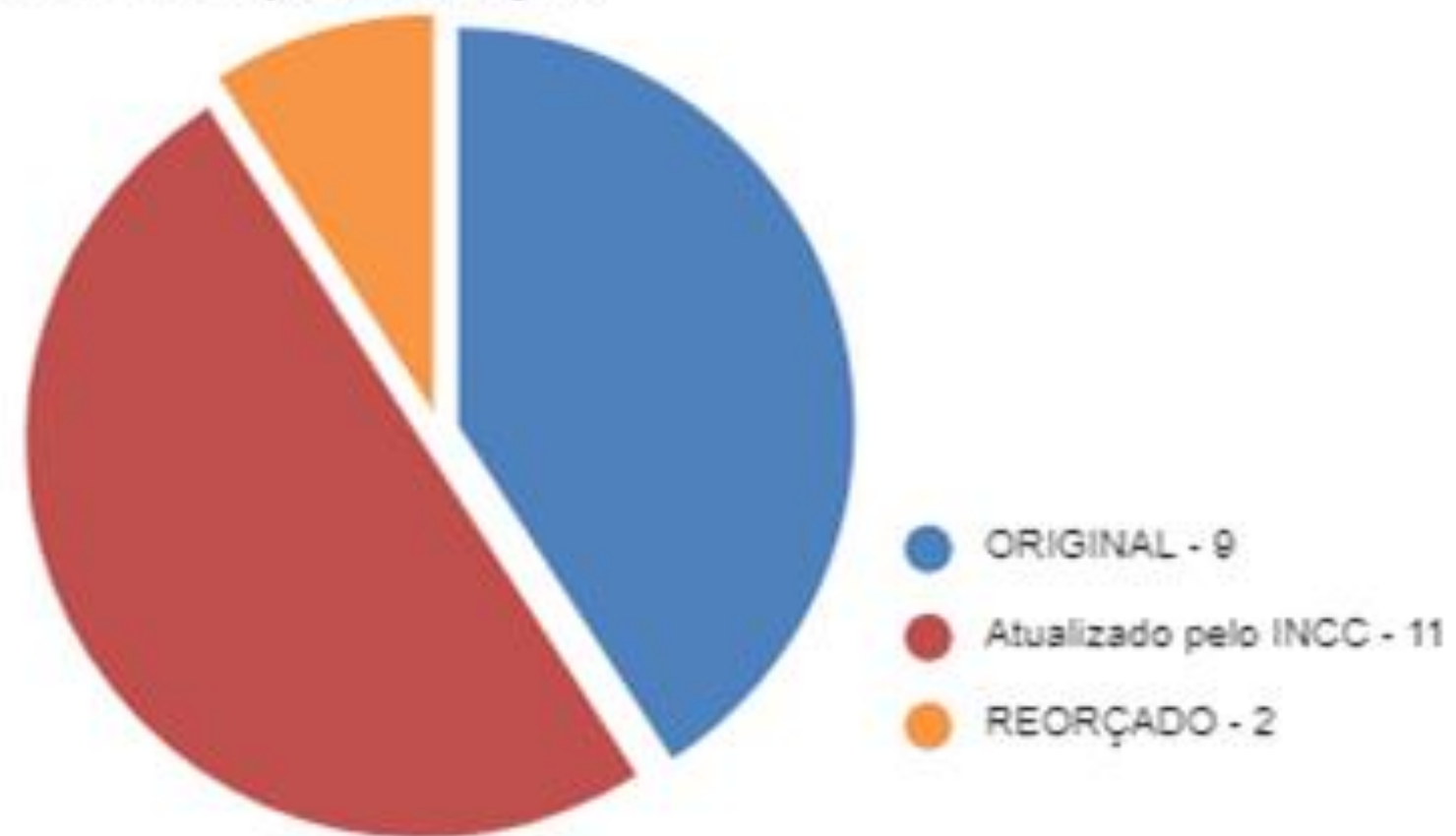
# ALTERAÇÕES - LICITAÇÃO

QUESTIONAMENTOS QUE GERARAM ALTERAÇÕES

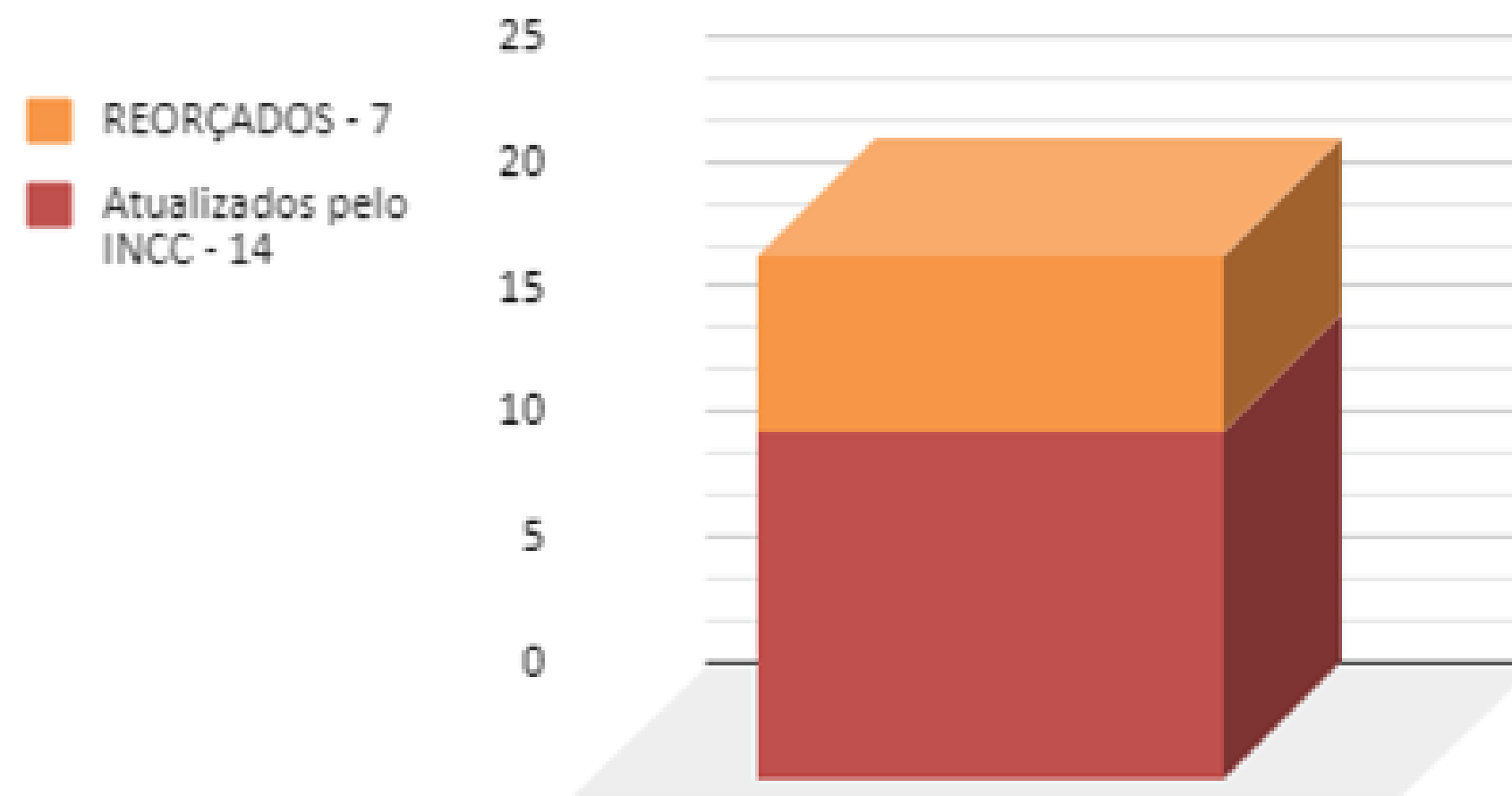


# RETRABALHO – ORÇAMENTOS - 2019

2019 - 22 Pastas técnicas elaboradas para contratação de obras - orçamentos finais para licitação



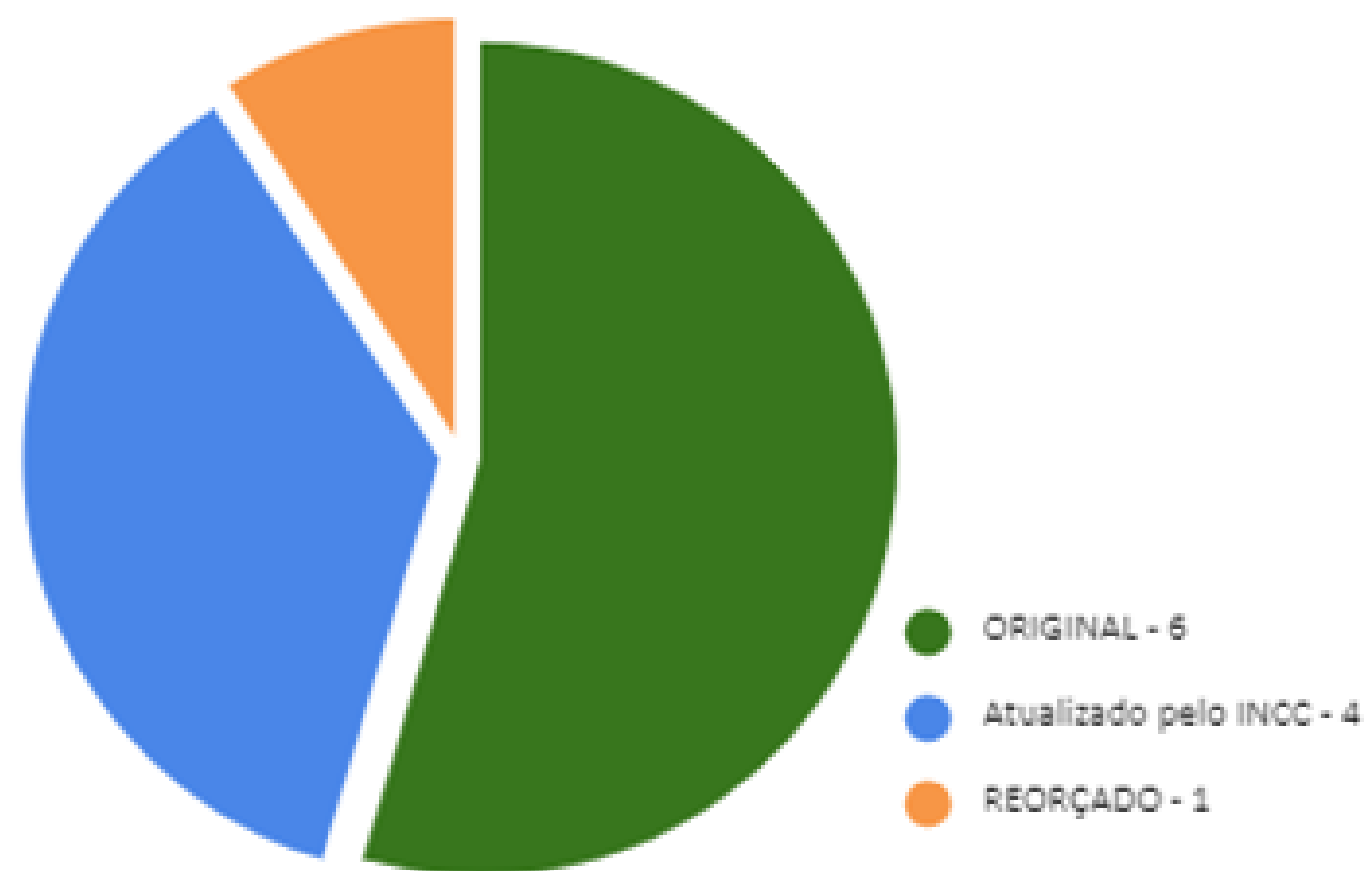
2019 - Atualizações de orçamentos de 13 PTO



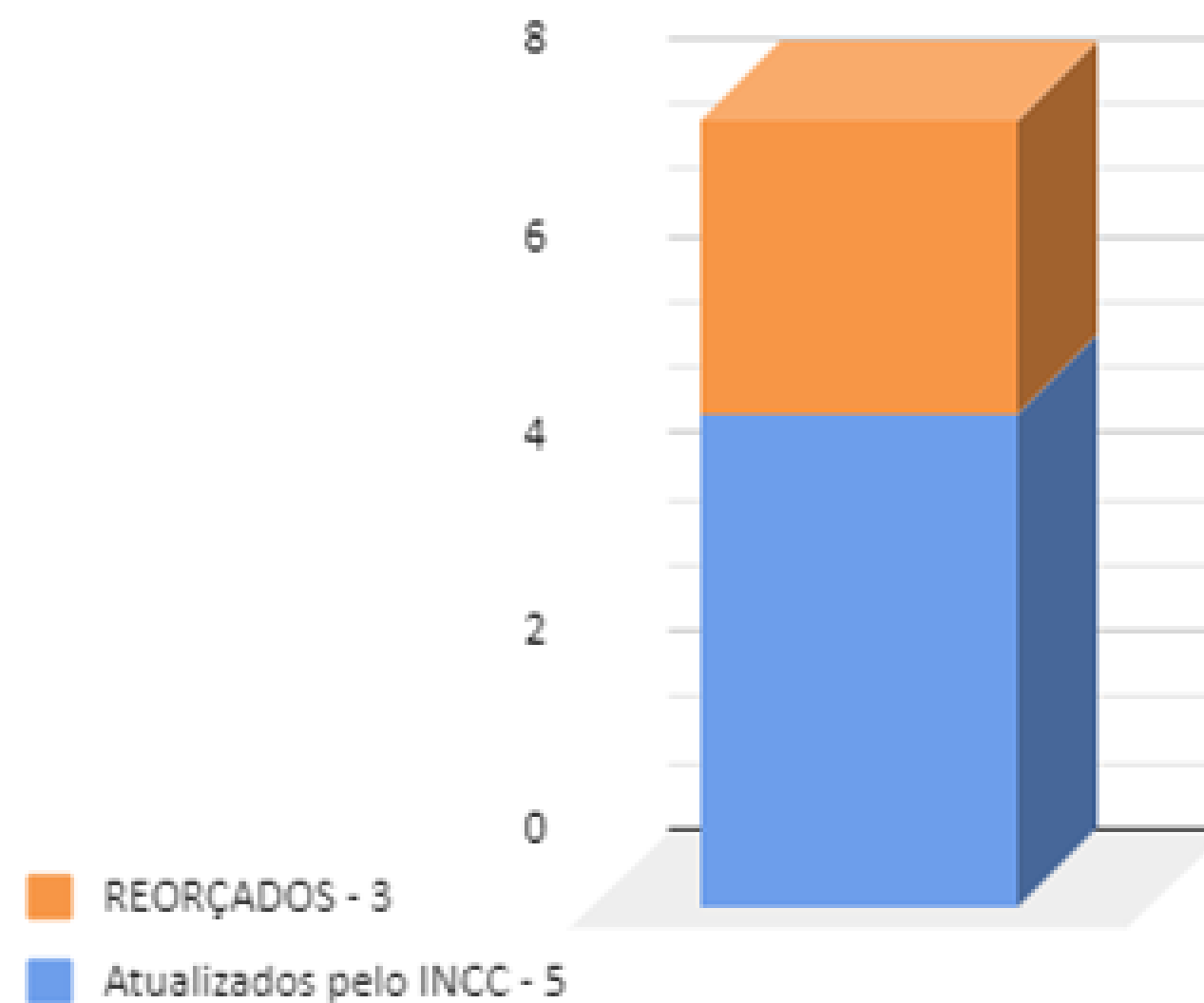


# RETRABALHO – ORÇAMENTOS - 2020

2020 - 11 Pastas técnicas elaboradas para contratação de obras - orçamentos finais para licitação



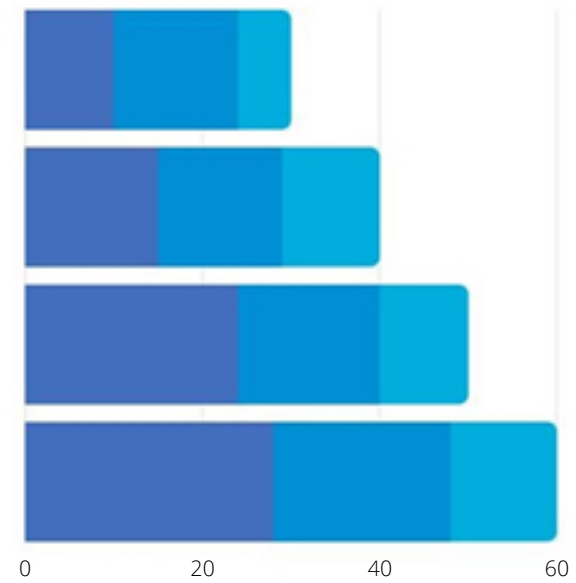
2020 - Atualizações de orçamentos de 5 PTO





# PLANOS 2020

FISCALIZAÇÃO E GESTÃO TÉCNICA



# Plano de Ação 1

Estimular que as empresas terceirizadas façam planejamento de execução da obra



**DIAGRAMA DE GANTT**

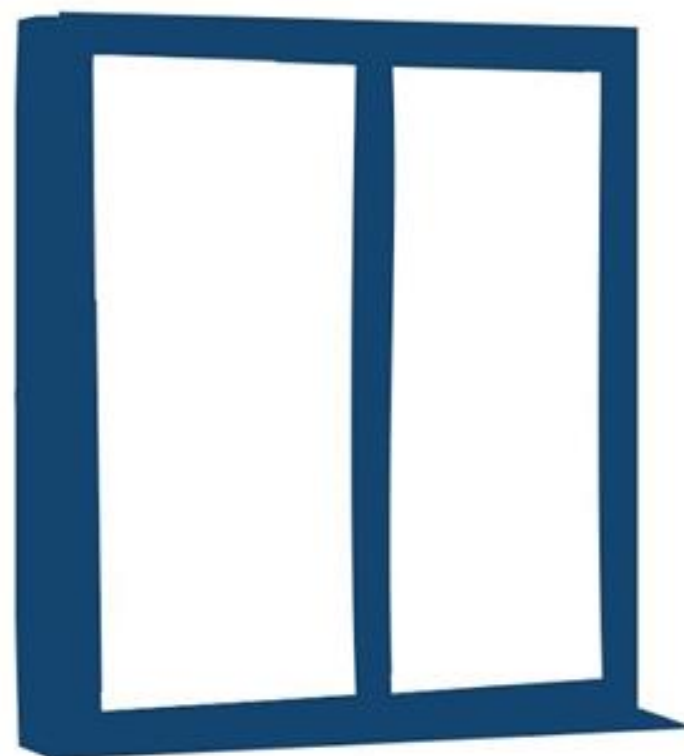


## **Plano de Ação 2**

Proposta de alteração de contratos e editais: Pagamento por etapa de obra (check points) e aplicação de multas/penalidades às empresas



**AGUARDANDO DGA E PG**



## **Plano de Ação 3**

Padronização de caixilhos (janelas) para as obras na Unicamp



**PROJETOS EM CONTRATAÇÃO**

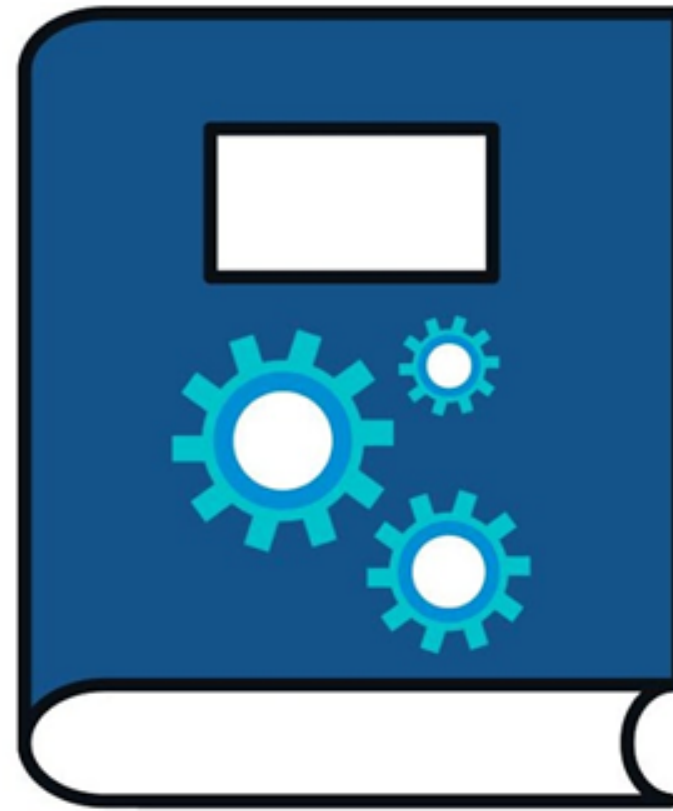


## **Plano de Ação 4**

Desburocratização das atividades técnicas



**SOFTWARE ORÇAFASCIO CONTRATADO**

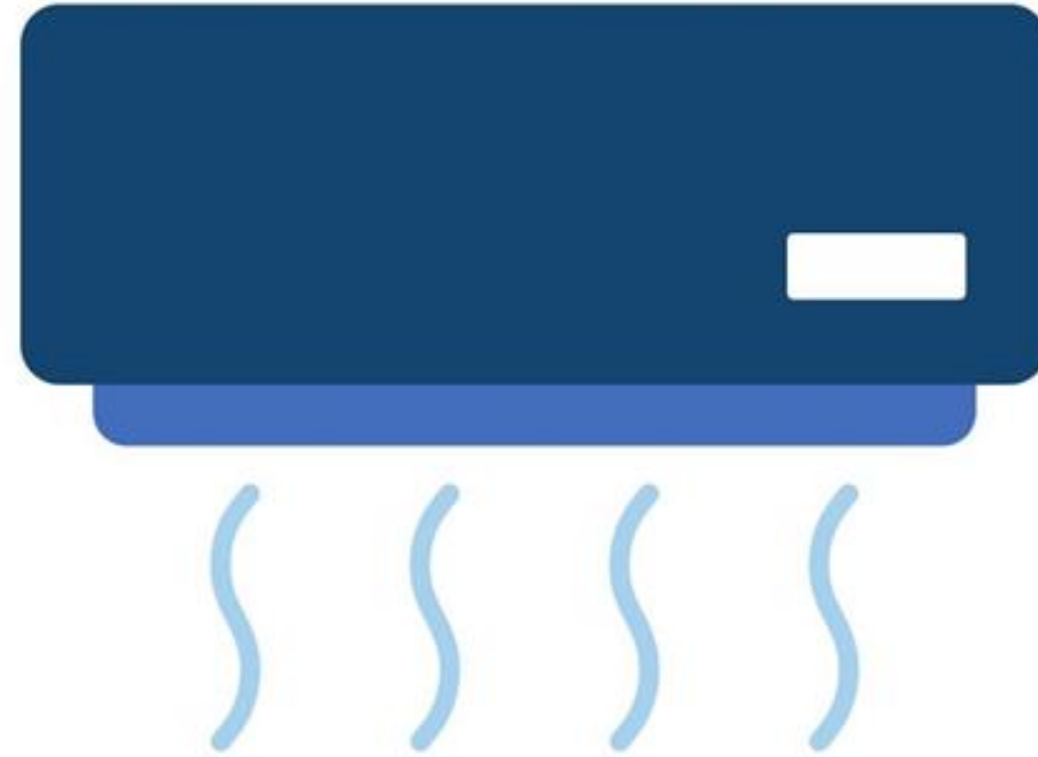


## **Plano de Ação 5**

Implementação de manual de uso, operação e manutenção das edificações

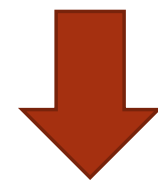


**MANUAL IMPLEMENTADO**



## **Plano de Ação 6**

Pagamento de equipamentos



**PROPOSTA DE ALTERAÇÃO EM ANDAMENTO**