

## RELATO DA REUNIÃO COMITÊ DE EMPREENDIMENTOS (23/10/2019)

### Assuntos:

1. Panorama do andamento das Obras - Prioridades 2019;
2. Procedimentos para tratativas iniciais das Solicitações Eletrônicas de Obras (SOB) recebidas;
3. Análise e propostas sobre;
  - ✓ Qual o momento para novo ciclo de priorizações?
  - ✓ Como abordar os diferentes blocos de priorização?
  - ✓ Solicitações de Urgência
  - ✓ Saldo de programações da Reserva de Urgência e Contingência 2019.
  - ✓ Como analisar as demais demandas de acessibilidade?
4. Urgências a serem avaliadas:
  - ✓ Reforma elétrica prédio DGA - Em conclusão de Projeto ( R\$ 1.131.173,88)
  - ✓ Laudo Talude CCUEC - Pasta técnica concluída (R\$ 59.212,90)
  - ✓ Demais declarações de urgência (SOB's recebidas): visita técnica ao local para avaliação

### Participantes:

#### Membros do Comitê:

- ✓ Prof. Dr. Marco Aurélio - Presidente
- ✓ Talita Mendes- DEPI
- ✓ Thalita Dalbelo - DEPI/Plano Diretor
- ✓ Prof. Dr. Cristiano - SAR
- ✓ Waldir - CPROJ
- ✓ Baú - DSIS
- ✓ Luciana - DEA
- ✓ Sérgio - HC
- ✓ Fábio Matheus - DM
- ✓ Camila - DMA
- ✓ Lucas - DEPI

#### Equipe DEPI:

- ✓ Wellington

✓ Lina

## 1. Informe sobre a situação das demandas;

Foi feita a exposição do histórico, desde o levantamento inicial da gestão, com demanda de R\$ 600 milhões em demandas, até a atual situação após revisão da lista compilada pela PRDU em setembro/2018.

### ➤ Posição de julho/19:

✓ 213 demandas - estimadas em R\$ 336 milhões- sendo:

- 53 priorizadas (1º bloco) - estimadas em R\$ 119 milhões
- 160 demandas aguardando priorização - estimadas em R\$ 217 milhões

### ➤ Demandas novas liberadas:

#### ➤ A COPEI aprovou:

- Remanejamento de R\$ 312.777,95 dos recursos da Urgência/Contingência para 2 demandas de Obra Nova:
  - Aquisição de um Container para o AEL
  - Contratação do projeto para o Ginásio de Esportes para a FCA, para possibilitar pleito de recursos via Lei de Incentivo ao Esporte
- Obra Nova: Espaço Plasma - R\$ 2 milhões - Recurso Extra - Sugestão da DEPI para contratação de gerenciamento da Obra, tendo em vista a limitação da capacidade operacional atual.

### ➤ Na Revisão Orçamentária, o CONSU aprovou R\$ 863.754,95, fora da PDO 2019 para a Reforma Anexo III, Faculdade de Educação (FE), visando implantação de EAD. A FE recebeu recursos FAPEP para equipamentos.

- ✓ Esta demanda entrou na lista de obras a serem fiscalizadas pela DEPI, sem passar pelo Comitê Assessor e COPEI.
- ✓ A demanda foi atribuída à DEPI, antes da aprovação da Deliberação CONSU nº 19/2019 de 28/05/2019.

- ✓ Apresentado o andamento das demandas priorizadas pelo Comitê de Empreendimentos e pela COPEI, para as listas de Remanescentes, Planejamento Urbano, Acessibilidade, Reformas, Obra Nova e Revisão Orçamentária.

DEPI realizou oficinas para apresentar o Novo Modelo de Gestão de Empreendimentos, bem como treinamento para inserção da Solicitação eletrônica de Obras

- Encaminhamento das demandas novas, mesmo que atribuídos recursos, devem passar pelo rito de análise a aprovação pelo Comitê Assessor e pela COPEI, nos termos definidos no Novo Modelo implementado na Universidade.
- Considerando que a análise pelo Comitê Assessor ocorreu em dez/2018 e que a aprovação da COPEI ocorreu em fev/19, houve questionamento acerca dos motivos pelos quais, poucas demandas encontram-se em fase de execução de obra, tendo em vista o tempo decorrido. Ressaltado que o processo deve apresentar resultados para a Universidade.
- Foi questionado também sobre a necessidade de planejamento e apresentação de prazo estimativo de entrega das demandas.
- Esclarecido aos membros que os prazos estão sendo estimados conforme parâmetros negociados com as áreas envolvidas. Esses prazos, bem como outras condições, como os riscos, escopo, condições, são pactuados também com o interessado pela demanda, formalizados por meio de um Termo de Abertura de Empreendimento, assinado pelas partes.
- Ressaltado que as demandas priorizadas estavam em estágios diferentes e que, a maioria precisava de desenvolvimento de projeto, atualização de orçamento, etc. As demandas estão caminhando, mas algumas com atraso, em função de diversos motivos, como por exemplo, necessidade de tratativas de interferências, gargalos em algumas etapas do processo. Atualmente o maior gargalo está na etapa de Licitações.
- Sugerido que, para próximos ciclos, só entrem na lista para priorização as demandas que não tiverem impedimentos, como tratativas de interferências, ação judicial, dentre outros.

## **2. Sugestão para tratativas iniciais das Solicitações (SOB) recebidas**

Aprovado pelo Comitê:

- Nível de acesso em sistema para os membros do Comitê - apenas consulta.
- Triagem inicial a ser feita pela DEPI
  - ✓ Solicitações com erro de lista: devolução ao solicitante
  - ✓ Solicitações com declaração de urgência: validação técnica antes do Comitê.
- Após triagem => Acesso de Consulta para membros do Comitê.
- Após decisão colegiada, DEPI insere informação na Solicitação com o resultado da análise do Comitê de Empreendimentos e posteriores encaminhamentos.

### 3. Novos ciclos de priorização

#### ➤ Obras Novas

- ✓ Considerando que a decisão atual da COPEI foi pela não destinação de recursos da PDO 2019 para Obras Novas, foi sugerido que as demandas de Obra Nova não sejam encaminhadas para análise ou priorizações, enquanto não haja mudança nesta decisão, para evitar o risco de criar uma nova lista de demandas que não podem ser atendidas e repetir a situação anterior da Universidade, em que se tinha uma lista de quase 400 demandas sem perspectiva concreta de efetivação.
- ✓ Apontado também o risco de interpretação equivocada de que as demandas de obras novas que foram inseridas primeiro terão prioridade na lista, quando houver destinação de recursos.
- ✓ Pensar na possibilidade de não haver registro de demandas de Obras Novas por enquanto, salvo se houver decisão diferente por parte da COPEI.
- ✓ Quando forem destinados recursos para este tipo de obra, abre-se a possibilidade de registro das demandas, que serão priorizadas e submetidas para decisão colegiada pela COPEI.
- ✓ Ressaltado que o Comitê de Empreendimentos tem a função de subsidiar e apoiar as decisões da COPEI sobre a priorização das obras.
- ✓ Mencionada também a possibilidade de estabelecer um limite para a apresentação de quantidade de demandas por Unidade.

#### ➤ Demais Tipos de Obras

- Realizar novo ciclo de priorização após a liberação de todas as demandas já priorizadas pela COPEI. Risco de uma demanda liberada ficar parada, podendo deixar os recursos presos.
  - Define-se um prazo para realizar ciclos incluindo as demandas novas, as priorizadas não liberadas, bem como as liberadas, mas que estiverem paradas. Risco: Começar uma demanda nova, mas, logo em seguida, outra demanda, cujo andamento estava comprometido se desenrola, perde-se o esforço realizado até então.
  - A alteração frequente na lista de demandas poderia prejudicar o planejamento, tanto do ponto de vista de recurso financeiro, como operacional.
- 
- Dificuldade em estabelecer um prazo fixo para novos ciclos, tendo em vista a diversidade na natureza das demandas.
  - Trabalhar para concluir as demandas liberadas, antes de inserir novas demandas.
  - A lista de demandas do Bloco 1, priorizadas e aprovadas pela COPEI, representam um número grande, que talvez, já seja suficiente como meta de obras a serem realizadas na atual gestão. Ressalta ainda que, talvez mesmo para a atual gestão não seja possível concluir todas as demandas priorizadas.
  - Ressaltado que os Órgãos técnicos estão com a capacidade operacional saturada.
- 
- Sugerido que seja feita projeção de conclusão das demandas liberadas, para programação de inserção de novas, por tipo de obra. Porém, esclarecido que este exercício foi realizado pela equipe da DEPI, considerando cenário de projeção de R\$ 15 milhões/ano e capacidade operacional da DEPI de fiscalizar 9 obras simultâneas, o que possibilitaria inserção de nova demanda a partir de agosto/2022. (OBS: sem considerar os remanescentes de grande vulto).
- 
- Considerando que poucas demandas priorizadas encontram-se em fase de execução, foi apontado que, acrescentar novas demandas, poderia

comprometer os resultados do processo, em especial, em face da capacidade operacional atual.

- Considerada a disponibilização dos recursos, mas também as condições de produção das equipes.
  
- Apontado que as equipes de fiscalização devem ser preservadas para que não haja de atribuição de demandas superior á capacidade, o que compromete a qualidade dos serviços. Mas, por outro lado, este não pode ser um limitador, em especial se houver melhora do cenário econômico com aumento dos recursos para investimentos. Precisa ser pensada em uma alternativa como contratação de gerenciamento, ou temporários, dentre outras.
  
- Muitas demandas dependem de projeto, que pelo modelo, seria desenvolvido pela CPROJ. Não foi concluída a formalização da atribuição da competência para a CPROJ responsabilizar-se pela elaboração de todos projetos demandados pela DEPI, conforme liberação das demandas prioritizadas.

➤ **Sugestão de consenso dos membros - a ser validada pela COPEI:**

- ✓ Obras novas - suspender recebimento de demandas até que seja atribuída destinação de recursos para este tipo.
- ✓ Demais Tipos de Obra: reavaliação após período de 12 meses de um ciclo

Proposta:

- ✓ Em fevereiro/2020, fazer simulações considerando cenários diferentes para novas priorizações, para a COPEI analisar:
  - Novo ciclo, incluindo as demandas novas, bem como todas as demandas ainda não liberadas, mesmo que já priorizadas
  - Novo ciclo, incluindo demandas novas e as não priorizadas com projeção de liberação após 12 meses (ou outro período a ser definido)
  - Novo ciclo, considerando somente as demandas novas, a serem projetadas após conclusão das demandas do Bloco 1 - (OBS: não incluir os remanescentes de alto vulto)

#### **4. Tratativas das SOB classificadas como Urgência pela Unidade**

- Apresentada a lista de 15 solicitações classificadas como Urgentes pela Unidade.
- DEPI agendará visitas, com algum técnico da DEPI para validação técnica do enquadramento da demanda como urgência, para posterior encaminhamento ao Comitê.

Demandas discutidas na reunião:

- ✓ **Reforma da sala de TIC da Faculdade de Educação:** R\$ 465.000,00 Antes da reforma propriamente dita, precisa fazer levantamento de como estão as instalações elétricas, pois os quadros não estão identificados. A FE registrou outra SOB para **Substituição dos Quadros Elétricos**, sem estimativa de custos. Risco de incêndio, pois cercaram a sala dos servidores com espuma, para diminuir o barulho. A DEPI vai agendar visita e avaliar necessidade de medida imediata para recomendar a retirada da espuma.



- ✓ **Construção do Muro de Divisa da Moradia:** R\$ 291.228,48 - trata de uma demanda do condomínio vizinho. A área é cercada com alambrado. Não parece ser uma demanda urgente. Talvez considerar a possibilidade de apenas trocar o alambrado existente. Caso se decida pela construção do muro, tratar como demanda a ser priorizada na lista, bem como avaliar pertinência de rateio do custo com o Condomínio.
- ✓ **Talude CCUEC:** R\$ 59.212,90 - esta demanda já está sendo tratada pela DEPI. Trata-se de fato de uma demanda urgente, pois existem riscos, tendo em vista a confirmação da movimentação do talude. O CCUEC está dependendo da alocação de recursos. Verificar se o CCUEC tem PMP, ou outro recurso, junto à AEPLAN. Caso não seja possível, submeter para análise do Comitê, para utilização dos recursos da PDO destinados à Urgência.
- ✓ **Reforma Elétrica da DGA:** o projeto executivo está em fase final. A DGA já informou no processo a urgência da demanda, considerando riscos envolvidos. Será orientada a inserir a solicitação assim que concluído o projeto. Demanda caracterizada como urgente pelo Comitê. Houve questionamento sobre a pertinência de investimento no prédio, tendo em vista outros problemas como saneamento (não tem rede de esgoto, ainda é fossa), hidráulica, cobertura, que teriam um custo muito alto. Em que pese a necessidade de outras intervenções, estas não foram apresentadas à DEPI. Além disso, o grupo avalia que existe um risco grande aguardar demais estudos e providências para sanar demais problemas no prédio. Entendeu-se que, por haver risco às pessoas que trabalham no prédio, é pertinente tratar a demanda como urgente. A manifestação dos membros será formalizada assim que o projeto for concluído.