



Campinas, 8 de fevereiro de 2019.

À CGU

Proposta de Distribuição Orçamentária e Primeiro Bloco de Prioridades de Obras.

O objetivo deste documento é apresentar o estágio atual da implantação da nova Cadeia de Decisão para Obras na Universidade, estabelecendo a proposta de distribuição orçamentária para os diferentes tipos de obra e, por fim, apresentando a primeira proposta de priorização elaborada pelo Comitê Assessor de Empreendimentos.

O Conselho Universitário, em sua segunda Reunião Extraordinária, realizada no dia 11/12/18, aprovou a PDO 2019 que destina o investimento no valor de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais) em obras para o ano de 2019. Cabe, agora, à Comissão de Planejamento Estratégico Institucional – COPEI – estabelecer, estrategicamente, a divisão dos recursos nos cinco tipos propostos de obras¹.

Pela característica intrínseca da gestão de empreendimentos, vale ressaltar que a gerência dos recursos destinados a obras deve ser efetivada de forma plurianual, considerando todo o processo de implementação de uma obra. Assim, conforme cronograma físico-financeiro de execução – adicionado do tempo relativo a processos de decisão, licitação e contratação – os investimentos em obras costumam impactar o orçamento e a gestão financeira em mais de um exercício.

Tomando por base a PDO 2019, e o princípio da gestão plurianual dos recursos para obras, o Comitê Assessor de Empreendimentos – grupo técnico nomeado pela DEPI – discutiu e elaborou uma proposta de distribuição dos recursos nos tipos de obras, tendo por base a demanda atual. Segue proposta de distribuição do investimento:

¹ Ressaltamos a importância da definição estratégica do investimento em empreendimentos, considerando não somente o valor total anual, mas também o investimento nos tipos específicos, direcionando a ação estratégica.



Tabela 01 - Proposta de distribuição por Tipos de Obra

Tipo	Demanda atual*	Proposta de distribuição	Proposta Proporção
Acessibilidade	52.846.934,95	4.050.000,00	27%
Planejamento Urbano	53.272.748,57	1.950.000,00	13%
Reformas	69.123.254,84	1.950.000,00	13%
Remanescentes	60.481.781,92	4.050.000,00	27%
Obra Nova	175.045.308,80	-	0%
Urgências/Contingências	-	3.000.000,00	20%
Total	410.770.029,08	15.000.000,00	

*Conforme apresentação à COPEI em 18/12, valor com base na lista de prioridades da PRDU, acrescido de novas demandas, dos projetos de acessibilidade e demandas do acordo Sanasa e Notificações CETESB

Para elaboração da proposta acima, foram considerados:

1. Obras novas: devido ao elevado passivo e às recentes orientações do Tribunal de Contas do Estado, sugerimos não destinar recursos para obras novas no ano de 2019, o que inclui novas edificações, ampliações de áreas e grandes reformas com alteração de uso;
2. Acessibilidade e Remanescentes de obras: Notificações do Tribunal de Contas e do Ministério Público, além do elevado valor médio individual das demandas. No caso das demandas de acessibilidade, vale ressaltar que parcela significativa dos prédios da universidade não foram construídos com vistas à garantia de acessibilidade, constituindo-se num enorme passivo a ser enfrentado.
3. Planejamento Urbano: no ano de 2018, algumas demandas relacionadas aos assuntos de Infraestrutura Urbana foram liberadas para prosseguimento, representando um montante considerável.
4. Reformas: foi observado o valor médio individual das demandas, inferior aos valores médios das demandas das demais listas e o significativo aumento de recursos destinados ao Programa de Manutenção Predial – PMP – para o ano de 2019.
5. Urgências e contingências: grande parte das demandas das listas ficaram paralisadas por bastante tempo. Isso impõe reavaliações de custos e de projetos, trazendo riscos à decisão. Aqui serão contempladas, também, as situações definidas, por opinião técnica especializada, como urgentes, bem como os reajustes, reequilíbrios e aditivos contratuais.



Primeiro ciclo de priorizações:

Dado o elevado passivo de demandas, foi necessário eleger um primeiro bloco para priorizações. A partir deste quadro, foi elaborada uma proposta para esta primeira rodada², considerando o seguinte:

1. Obras novas: conforme já exposto, a proposta para o ano de 2019 é a de que não haja investimento orçamentário em novas edificações;
2. Reformas: Demandas com priorização “P”, da lista da PRDU, adicionadas de demandas relacionadas a problemas de telhados, infiltração e coberturas, além daquelas relacionadas a problemas elétricos, considerando que estas podem envolver riscos e que representam o maior número de demandas de manutenção;
3. Planejamento Urbano: a primeira rodada deve contemplar os assuntos relativos ao acordo com a SANASA, e assuntos que são alvo de notificação CETESB e DAEE.
4. Remanescentes de Obras: lista completa dos empreendimentos atualmente sem finalização, que são alvo de notificação do TCE.
5. Acessibilidade: lista de obras com Projetos Executivos prontos para contratação de execução da obra.

Conforme Parecer COPEI 04/2018, as demandas das listas de Reformas e Acessibilidade serão priorizadas pelo Comitê Assessor e encaminhadas à execução pela DEPI³, respeitando a disponibilidade orçamentária definida. Já no caso das listas de Obras novas, Planejamento Urbano e Remanescentes de Obra, as prioridades serão submetidas à apreciação da COPEI para decisão a respeito do ordenamento proposto.

² O anexo 01 apresenta as demandas que foram tratadas nesta primeira rodada de priorizações.

³ No anexo 02, apresentamos, a título de informação, a prioridade de Reformas e Acessibilidade estabelecida pelo Comitê e que será encaminhada à execução, pela DEPI.

Apresentamos a seguir o ordenamento das prioridades para as listas de Remanescentes de Obra e de Planejamento Urbano⁴:

Tabela 02 - Proposta de priorização para Remanescentes de Obra

Posição	Demanda	Phi	Recurso		Valor estimado da Obra
			Extra-orçamentário	Orçamentário	
1	Conclusão do Prédio Medicina Translacional	0,28	1.441.764,02	5.067.297,40	6.509.061,42
2	Conclusão da 2ª Etapa da Infraestrutura Campus II - FCA	0,24	-	8.569.363,01	8.569.363,01
3	Conclusão do Centro Paulista de Pesquisa em Bioenergia	0,21	9.000.000,00	3.597.438,26	12.597.438,26
4	Conclusão de obra do Teatro IA	0,20	-	18.000.766,16	18.000.766,16
5	Novas Instalações do Centro de Ensino de Línguas	0,16	-	1.911.543,77	1.911.543,77
6	Nova sede do SIARQ	0,15	-	7.500.848,16	7.500.848,16
7	Conclusão de obra do CEMIB	0,02	-	218.922,49	218.922,49
8	Conclusão do prédio para ampliação NEPP/NEP/CEDE	-0,01	-	777.782,87	777.782,87
9	Conclusão IC-04	-0,04	-	3.282.012,17	3.282.012,17
10	1ª Etapa const.do Lab. Integ.de Tec. da Inf.e Proces. Multim. comp. Bloco C fase 1 e 3- FEEC	-0,04	-	4.068.274,37	4.068.274,37
11	Reforma do Salão de danças FEF	-0,06	-	360.000,00	360.000,00
12	Bloco A - Centro Clínico - FOP	-0,08	-	5.852.939,63	5.852.939,63
13	Centro Acadêmico do Instituto de Artes	-0,12	-	176.623,01	176.623,01
14	Reforma Estudio GGTE	-0,19	-	61.810,01	61.810,01
15	Ampliação do Laboratório de Microscopia Eletrônica - IB	-0,24	-	1.703.702,66	1.703.702,66
16	Edifício de Clínica e Pré-Clínica FOP	-0,48	-	11.853.599,29	11.853.599,29
	Total		10.441.764,02	73.002.923,26	83.444.687,28

* O valor Phi é o resultado numérico da demanda, calculado através do método MCDA utilizado (PROMETHEE II). Seu intervalo é de -1 a 1.

A lista acima possui demandas com alta prioridade estratégica que apresentam restrições ao andamento. Listamos abaixo:

- Conclusão do Prédio Medicina Translacional:** Necessário verificar a necessidade de atualização **do projeto** de uso do espaço; A administração está buscando novos recursos junto à FINEP para a conclusão da Obra.
- 2ª Etapa Infraestrutura Campus II – FCA:** necessário que a Prefeitura de Limeira execute a obra externa, viabilizando a interligação das redes da Unicamp às redes do município.
- Centro Paulista de Pesquisa em Bioenergia:** Necessária atualização **do projeto** de uso da edificação, dado o tempo decorrido.
- Teatro do IA:** Necessário estudo hidrológico para subsidiar elaboração dos projetos de conclusão da edificação.
- Nova sede SIARQ:** a Universidade está realizando esforços na prospecção de recursos externos para a conclusão da obra. Estão sendo consideradas alternativas como Parcerias Público-Privada para atender a demanda.

⁴ No anexo, apresentamos a matriz de decisão utilizada, explicitando as notas em cada critério para cada alternativa e o vetor de pesos utilizado.

Tabela 03 - Proposta de priorização para Planejamento Urbano

Posição	Demanda	Phi	Recurso Extra-orçamentário	Valor estimado da Obra
1	Perfilagem ótica poços FEF, IMECC, Zoologia e manutenção de 04 poços tubulares profundos do campus de Barão Geraldo	0,22	-	149.409,50
2	Recuperação Sub-Adutora principal de abastecimento de água da Unicamp	0,17	-	2.051.505,00
3	Reforma das instalações hidrosanitárias do RU	0,16	-	555.000,00
4	Retrofit redes de coleta, afastamento de efluentes e galerias pluviais - IB	0,14	-	1.374.580,38
5	Instalação medidores de volume de água captação superficial - campus de Barão Geraldo	0,12	-	201.078,36
6	Rede de distribuição de água potável e incêndio do reservatório da triagem para os prédios FCM 9 a 13 (CAISM)	0,08	-	350.000,00
7	Retrofit Casa de Bombas Teatro de Arena	-0,04	-	545.399,33
8	Complemento urbanização entorno laboratórios - FCA	-0,07	-	58.419,00
9	Reparo alambrados áreas de divisa e entorno das APP's no Campus	-0,08	-	186.716,66
10	Projeto de aumento de demanda de efluentes da Sobrapar em tronco coletor de esgoto da Unicamp **	-0,23	758.400,00	1.516.800,00
11	Entrada de Água Sanasa para o Polo Científico	-0,47	-	1.746.312,67
		Total	758.400,00	8.735.220,90

* O valor Phi é o resultado numérico da demanda, calculado através do método MCDA utilizado (PROMETHEE II). Seu intervalo é de -1 a 1.

** No caso da obra da Sobrapar, existem negociações em andamento para que aquela entidade assumia metade do valor da obra.

Transição para o novo modelo:

De posse das prioridades definidas pela COPEI, a DEPI realizará a gestão do dia-a-dia da implementação das obras, considerando técnicas de gestão de filas de execução. Cada uma das demandas encontra-se em diferentes estágios de realização e, do ponto de vista do processo global de trabalho, serão tratadas prioritariamente no estágio em que se encontram.

Neste momento de transição, portanto, a gestão da fila vai considerar, além da prioridade estabelecida, a posição da demanda no processo de implementação, a existência de demandas anteriores ainda não concluídas, mas em andamento, impactando a capacidade operacional de diversos setores da Universidade e as restrições que eventualmente estiverem impactando a execução de determinada obra.

Cabe ponderar que a gestão desta fila deve refletir, também, o grande desafio imposto pela falta de consistência de informações, devido à falta de integração nos dados e pelas necessidades de



melhoria no processo de trabalho como um todo. Como já tratamos, isso foi devidamente considerado ao estabelecer o valor destinado a urgências e contingências. Tal valor servirá como um amortecedor de riscos.

Como forma de melhorar a consistência de informações, possibilitando melhores condições de decisão, a DEPI está trabalhando na elaboração da Solicitação Eletrônica de Obra. As demandas serão inseridas eletronicamente, trazendo dados mais completos que permitam identificar conceitualmente o objeto solicitado.

Ante o exposto, vimos solicitar à COPEI a aprovação dos seguintes itens:

- a) Aprovação da proposta de distribuição orçamentária nos tipos de obras, conforme tabela 01;**
- b) Aprovação do ordenamento proposto pelo Comitê Assessor de Empreendimentos nas listas de Remanescentes de Obra e de Planejamento Urbano.**

Anexo 01 – Primeiro Bloco de Priorizações – Matrizes de Decisão e Pesos de Critérios

Matriz de apoio à decisão Primeiro Bloco: Remanescentes de Obra		Dimensão Estratégica (peso: 10%)	Dimensão Impacto (peso:20%)		Dimensão Técnica (peso: 50%)				Dimensão Financeira (peso: 20%)	
Processo	Solicitação	1.1 Mapa Estratégico (10%)	2.1 Abrangência à Comunidade (10%)	2.2 Impacto Negativo* (10%)	3.1 Atendimento à Normas e Legislação (10%)	3.2 Riscos à segurança das pessoas (10%)	3.3 Riscos ao patrimônio (20%)	3.5 Percentual Físico Executado (10%)	4.1 Aporte de recursos orçamentários (10%)	4.2 Proporção de recurso extra-orçamentário (10%)
01- P-31983/15	Obra do Centro Paulista de Pesquisa em Bioenergia	5	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a risco elevado	20	3.597.438,26	0,71
01-30322/2014	Planejamento Reforma do Estudo do GGTE	6	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há baixo impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda está relacionada a baixo risco	44	61.810,01	0
01 P-25984/2007	Novas Instalações do CEL	3	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	22	1.911.543,77	-
01-P-12843/2017	Medicina Translacional (Esqueleto de prédio)	7	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	20	5.067.297,40	0,22
06-P-10094/2016	Conclusão do Bloco A do Centro Clínico da FOP	2	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há elevado impacto negativo	Relacionado à iminente possibilidade de atuação	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	20	5.852.939,63	0
06-P-15124/2015	Construção do Edifício de Clínica e Pré-Clinica da FOP.	2	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda não está relacionada a risco de degradação do patrimônio	0	11.853.599,29	0
01-30516-16	Conclusão de obra do Teatro do IA	4	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a risco elevado	60	18.000.766,16	0
Não consta	Construção do Centro Acadêmico - IA		Empreendimento atende parcialmente à comunidade da Unidade/Órgão	Há baixo impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	33	176.623,01	0
01-18620-09	Conclusão da Obra IC-04	3	Empreendimento atende apenas comunidade interna da Unidade/Órgão	Há elevado impacto negativo	Relacionado à iminente possibilidade de atuação	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda está relacionada a risco elevado	70	3.282.012,17	0
01-13482-16	Execução da 2ª Etapa da Infraestrutura do Campus II – FCA	2	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco elevado	Demanda está relacionada a risco elevado	50	8.569.363,01	0
01-15586-16	Execução da obra de ampliação do Laboratório de Microscopia Eletrônica - IB	2	Empreendimento atende apenas comunidade interna da Unidade/Órgão	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda está relacionada a baixo risco	63	1.703.702,66	0
01-23896-12	Exec. da 1ª Etapa da obra de const.do Lab. Integ.de Tec. da Inf.e Proces. Multim. comp.Ampliação Bloco C fase 1 e 3- FECC	3	Empreendimento atende apenas comunidade interna da Unidade/Órgão	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a risco elevado	15	4.068.274,37**	0
01-19203-14	Reforma do Salão de Danças	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda está relacionada a baixo risco	44	360.000,00	0
01-02212-13	Execução das obras de conclusão do Prédio para a Ampliação do NEPP/NEP/CEDE	2	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a risco médio	71	777782,87***	0
01-28192-04	Nova sede do SIARQ	2	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	30	7.500.848,16	0
Não consta	Conclusão Obra CEMIB	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a risco médio	22	218.922,49	0

*O critério de impacto negativo refere-se a, caso a obra não seja executada, impactos na execução do negócio e na reputação da universidade. Aspectos relacionados a riscos não estão sendo aqui considerados, pois já existem critérios para esta medição

** Trata-se de estimativa obtida pelo valor da planilha de 2009 referente a execução das 3 obras atualizada pelo INCC menos o valor pago na obra rescindida atualizado pelo INCC, gerando uma margem significativa de erro.

*** Trata-se de estimativa obtida pelo saldo contratual da contratação anterior atualizado pelo INCC para a data atual, gerando uma margem significativa de erro.

Matriz de apoio à decisão Primeiro Bloco: Planejamento Urbano		Dimensão Estratégica (peso: 20%)	Dimensão Impacto (peso: 25%)				Dimensão Técnica (peso: 50%)			Dimensão Financeira (peso: 20%)		
Processo	Solicitação	1.1 Mapa Estratégico (20%)	2.1 Abrangência à Comunidade (7,5%)	2.2 Impacto Negativo* (7,5%)	2.4 Ocorrências (acidentes/incidentes) (5%)	2.5 Impacto Ambiental (5%)	3.1 Atendimento à Normas e Legislação (15%)	3.2 Riscos à segurança das pessoas (15%)	3.3 Riscos ao patrimônio (5%)	4.1 Aporte de recursos orçamentários (5%)	4.2 Proporção de recurso extra-orçamentário (5%)	4.3 Potencial de economia (10%)
01-P-29041/2010	Complementação da urbanização do entorno dos prédios de laboratórios. FCA	5	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há baixo impacto negativo	Sim	Não há impacto ambiental	Relacionado à adequação às normas e legislação, mas não existe urgência	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda não está relacionada a risco de degradação do patrimônio	58.419,00	0	Não
01-P-10150/2017	Projeto Retrofit (elétrico, hidráulico e impermeabilização) da casa de bombas do reservatório teatro de arena	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Sim	Há médio impacto ambiental	Não tem relação com necessidade de adequação à norma ou legislação	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	545.399,33	0	Sim
01-P-01337/2019	Desenvolvimento de projetos retrofit das redes de coleta, afastamento de efluentes e galerias águas pluviais - IB referente processo 01P24967/2015	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Sim	Há elevado impacto ambiental	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a baixo risco	1.374.580,38	0	Não
01-P-16152/2017	Reparos dos Alambrados em áreas de Divisa e Entorno das App's no Campus	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Sim	Há médio impacto ambiental	Não tem relação com necessidade de adequação à norma ou legislação	Demanda está relacionada a risco elevado	Demanda não está relacionada a risco de degradação do patrimônio	186.716,66	0	Não
01-P-9992/2017	Projeto de aumento de demanda de efluentes da Sobrapar em Tronco Coletor de Esgoto da UNICAMP	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Sim	Há elevado impacto ambiental	Relacionado à iminente possibilidade de atuação	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a baixo risco	1.516.800,00	0,5	Não
01-P-6545/2012	Entrada Água Sanasa - Polo Científico	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Não	Não há impacto ambiental	Não tem relação com necessidade de adequação à norma ou legislação	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda não está relacionada a risco de degradação do patrimônio	1.746.312,67	0	Não
01-P-9993/2017	Projeto para a elaboração de rede de distribuição de água potável e incêndio do reservatório da triagem para os prédios da FCM 9 a 13 (CAISM)	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Sim	Não há impacto ambiental	Relacionado à iminente possibilidade de atuação	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco elevado	350.000,00	0	Não
01-P-978/2016	Reforma das instalações hidro sanitárias externas do RU	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Sim	Há elevado impacto ambiental	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a baixo risco	555.000,00	0	Não
01-P-0658/2015	Recuperação da sub adutora principal de abastecimento de água da UNICAMP	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há médio impacto negativo	Sim	Não há impacto ambiental	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a risco médio	Demanda está relacionada a risco médio	2.051.505,00	0	Sim
01-P-01359/2018	Perfilagem ótica para os poços FEF, IMECC, Zoologia e Manutenção de 4 poços tubulares profundos do Campus de Barão Geraldo	3	Empreendimento atende à comunidade interna e externa à Unicamp	Há elevado impacto negativo	Sim	Não há impacto ambiental	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda está relacionada a baixo risco	Demanda está relacionada a baixo risco	149.409,50	0	Sim
01-P-00960/2018	Instalação equipamentos medidores de volume para captações superficiais do Campus de Barão Geraldo	4	Empreendimento atende à comunidade interna da Unicamp como um todo	Há médio impacto negativo	Sim	Não há impacto ambiental	Está relacionado à atuação já sofrida pela Unicamp	Demanda não está relacionada a risco à segurança das pessoas	Demanda está relacionada a baixo risco	201.078,36	0	Sim

*O critério de impacto negativo refere-se a, caso a obra não seja executada, impactos na execução do negócio e na reputação da universidade. Aspectos relacionados a riscos não estão sendo aqui considerados, pois já existem critérios para esta medição

Anexo 02 – Informe sobre prioridades de Reforma e Acessibilidade:

➤ REFORMAS: Ordenação aprovada, após acerto das notas

Posição	Demanda	Custo Estimado	Phi*
1	Adequação da rede elétrica do Gastrocentro	2.874.562,33	0,38
2	Obra de reedificação da fachada da Biblioteca do IEL	2.639.119,67	0,24
3	Readequação da entrada de energia elétrica – FEA	314.125,00	0,16
4	Retrofit Elétrico Prédio Acadêmico COTIL	650.000,00	0,12
5	Combate a incêndio do Instituto de Química	2.250.000,00	-0,07
6	Reforma Rede Elétrica e Dados PRPG	121.251,41	-0,15
7	Impermeabilização Prédio Reitoria VI	500.000,00	-0,18
8	Reforma das coberturas dos prédios – FCA	400.000,00	-0,22
9	Telhado Blocos A e F – FEEC	809.912,00	-0,27

* o valor *Phi* será aqui utilizado apenas como instrumento de ordenamento das alternativas.

➤ ACESSIBILIDADE: Ordenação aprovada, após acerto das notas

Posição	Demanda	Custo Estimado	Phi*
1	Elevador CB II	454.447,29	0,45
2	IFCH - Prédio Professores	618.315,41	0,29
3	Biblioteca FEF	916.804,42	0,26
4	DGRH Reitoria III e IV	1.432.089,22	0,20
5	Reitoria V	1.004.249,93	0,19
6	Calçadão Feagri Prédios 1/2/3	621.829,41	0,14
7	CEL	828.227,69	-0,05
8	Prédio CONSU	1.165.905,95	-0,06
9	IA - Biblioteca Adm e Pós	3.440.306,67	-0,06
10	IQ - Bloco E e H	1.077.499,59	-0,15
11	Feagri - Prédio I	490.373,28	-0,24
12	CPO e INCAMP	660.988,94	-0,24
13	FCM 10/11	781.576,80	-0,25
14	IFGW - Lab. Ens. Básico	845.250,53	-0,25
15	Bloco 7 do IEL	855.512,18	-0,25

* o valor *Phi* será aqui utilizado apenas como instrumento de ordenamento das alternativas