

Campinas, 08 de junho de 2020

À CGU,

**Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Teresa Dib Zambon Atvars**

Trata o presente de proposta de organização das prioridades de obras da Universidade frente à realidade do contingenciamento de recursos decorrente do cenário econômico atual. Dos 15 milhões previstos para obras no orçamento de 2020, houve redução de 10 milhões (66,7%).

Vale lembrar que a Diretoria Executiva de Planejamento Integrado – DEPI, está incumbida da organização do assunto das obras na Universidade, assunto este que é disciplinado pela Deliberação CONSU-A-019/2019. Em 2019, a Comissão do Planejamento Estratégico Institucional – COPEI – aprovou a distribuição de recursos orçamentários para os tipos de obra da Universidade e o primeiro bloco de prioridades, sugerido pelo Comitê de Empreendimentos. Desde então, a DEPI vem realizando o acompanhamento e gestão do dia-a-dia dos procedimentos administrativos, do desenvolvimento de projetos e execução de obras em si.

Do ponto de vista orçamentário e financeiro, a DEPI está gerindo as obras numa abordagem plurianual. Isso significa que a decisão pela continuidade de um empreendimento impactará não somente o exercício atual, mas também exercícios futuros. Este planejamento plurianual é impactado pela capacidade operacional das equipes – administrativas e técnicas - e pelas restrições orçamentárias colocadas. Entendemos que esta abordagem se constitui numa boa prática de gestão, cujos princípios devem ser preservados.

No entanto, frente ao contingenciamento estabelecido e às incertezas no ambiente no curto e médio prazos, e para a devida conclusão de parte das obras do primeiro bloco de prioridades aprovado pela COPEI em 2019, propomos adotar a estratégia da unificação das disponibilidades orçamentárias de 2019 e 2020 e considerar, por ora, não disponibilidade de recursos para obras no orçamento de 2021.

Nesta abordagem temporária, a execução de obras não será considerada do ponto de vista plurianual, impactando totalmente a disponibilidade orçamentária de 2019/20. Isso significa que estes processos, do ponto de vista da programação de recursos, não irão impactar orçamentos futuros. Vale ressaltar, no entanto, que devido ao tempo de processo em licitações, contratação e execução de obras em si, o desembolso financeiro para algumas obras poderá ocorrer em anos posteriores.

Mesmo nesta abordagem, há ainda incertezas a serem devidamente mitigadas, quais sejam:

- Possibilidade de termos aditivos na execução de obras: com a incerteza com relação aos cenários futuros, impõe-se a necessidade de, neste momento, estabelecer uma reserva para estas situações, sob o risco de paralisação de obras por indisponibilidade orçamentária futura;
- Atualização de preços de mercado, devido ao tempo decorrido entre a confecção das planilhas orçamentárias das obras e sua efetiva contratação;
- Situações de imprevisibilidade técnica devido a Estudos Técnicos e Projetos Executivos elaborados há bastante tempo, intercorrências, etc;
- Surgimento de urgências, de caráter imprevisível, a serem validadas pelo Comitê de Empreendimentos.

Ações técnicas e administrativas têm sido adotadas para reduzir a incerteza em nossas decisões de investimento em obras. No entanto, parte desta incerteza deve ser coberta pela existência de uma adequada reserva para urgência e contingências. Neste sentido, está também proposto aqui o montante de reserva que julgamos adequado ao enfrentamento do incerto cenário colocado.

No anexo, apresentamos a proposta do Comitê de Empreendimentos no que diz respeito às obras que devem ser mantidas, e as que devem aguardar definições quanto aos orçamentos futuros para o devido prosseguimento. O resumo do investimento nos tipos de obra, neste cenário, é apresentado na tabela 01, a seguir.

<b>Resumo com Contingenciamento</b> <b>(Considerando disponibilidades de 2019 e 2020, somados)</b>	<b>Total a manter</b>
Obras Novas	62.777,95
Reformas	1.264.155,22
Remanescentes	7.669.764,22
Plan.Urbano	2.874.045,53
Acessibilidade	3.679.443,45
Urgências e Contingências (já aprovadas)	2.846.548,34
<b>Total</b>	<b>18.396.734,71</b>
<b>Orçamento 2019 e 2020</b>	<b>20.000.000,00</b>
<b>Reserva para Urgências e Contingências</b> <b>(futuras)</b>	<b>1.603.265,29</b>



Diante do exposto, encaminhamos o presente, e seu anexo, para apreciação da Comissão de Planejamento Estratégico Institucional – COPEI.

**Wellington Oliveira**

Gestão de Empreendimentos

Diretoria Executiva de Planejamento Integrado

Gabinete do Reitor / Unicamp

## ANEXO

### Proposta de Obras a Manter/Suspender em função do Contingenciamento de Recursos

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Acessibilidade	Núcleo Acess. IFCH - Prédio Professores	R\$ 583.500,00	Obra em execução	Andamento dentro do esperado	Manter
	Núcleo Acess. Biblioteca FEF	R\$ 944.998,78	Obra em execução	Licitações (14 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contrato assinado: 5 meses	Manter
	Núcleo acessibilidade do CEL	R\$ 891.170,13	Licitação da Obra em andamento	Licitações (11 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contrato assinado: 5 meses	Manter
	Núcleo Acessibilidade Prédio CONSU/PG/SG	R\$ 1.259.774,54	Licitação da Obra em fase final	Licitações (12 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contrato assinado: 5 meses	Manter
	Reitoria V	R\$ 1.090.700,71	Licitação da Obra em andamento	Em andamento há 4 meses. Apresenta gargalo na análise de edital. Não vai cumprir o prazo estimado	Suspender (haverá despesas importantes para remanejamento de redes - aguardando Informática estimar valor)
	DGRH Reitoria III e IV	R\$ 1.652.592,69	Pasta Técnica em elaboração	Andamento dentro do esperado	Suspender (restrição orçamentária)
	Acessibilidade - IA	R\$ 3.440.306,67	Pasta Técnica em elaboração	Andamento dentro do esperado	Suspender (restrição orçamentária).
	Acessibilidade Feagri Prédios 1/2/3 e Calçadão	R\$ 2.132.202,00	Planejamento/Projeto Executivo	Devido ao horizonte de capacidade operacional, Estudo preliminar ainda não foi iniciado	Projeto pode continuar, mas sem prioridade, até reavaliação orçamentária
<b>Total a manter R\$</b>		<b>3.679.443,45</b>			

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Reforma	Reforma Rede Elétrica e Dados PRPG	R\$ 107.904,85	Obra em execução	- Integração DEPI, CPROJ, INFO/GR e Unidade para confecção da Pasta técnica - Licitações (8 meses para encerrar licitação) Prazo acordado para licitação e contrato assinado: 5 meses	Manter
	Readequação da Rede e Dados PRPG (desmembrou do processo 13407/19)	R\$ 51.000,00	Licitação em andamento	Elaboração e revisão da pasta técnica (Área Técnica - INFO/GR)	Manter
	Retrofit Elétrico Pr. Acadêmico COTIL	R\$ 489.783,82	Licitação em andamento	- Projeto e Pasta Técnica (9 meses na unidade) - Licitações (7 meses licitação em andamento) Prazo acordado para licitação e contrato assinado: 5 meses	Manter
	Reforma das coberturas dos prédios - FCA	R\$ 301.341,55	Pasta Técnica em elaboração	Sem informação	Manter
	Readequação da entrada de elétrica - FEA	R\$ 314.125,00	Projeto concluído	Andamento dentro do esperado	Manter
	Adequação da rede elétrica do Gastrocentro	R\$ 1.200.000,00	Projeto executivo em andamento (Cproj)	Gargalo na revisão do Projeto	Suspender - Poderá haver aumento no valor estimado após o fim do projeto, que está se prolongando devido à interferências que estão sendo realizadas no prédio
	Reforma da Biblioteca do IEL	R\$ 3.097.000,00	Em licitação - processo em sobrestado	Licitações (06 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contrato: 5 meses	Suspender - o valor da obra ficou muito acima do valor previsto inicialmente, porque no projeto foi incluída a ampliação da biblioteca
<b>Total a manter</b>		<b>R\$ 1.264.155,22</b>			

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Remanescente	Med. Translacional	R\$ 813.377,19	Aguardando liberação judicial	Processo irá para DGA para preparar a fase interna da Licitação. Assim que a justiça liberar, deverá ser publicada a licitação	Manter (Recursos FINEP R\$ 3.545.914,32- Total da Obra R\$ 7.944.315,21) Se a obra não for concluída até março/2022 a Unicamp deverá devolver R\$ 2MI para a FINEP
	Bioenergia	R\$ 3.431.599,51	Licitação da Obra - processo em sobrestado	- Licitações (14 meses em licitação, que foi anulada - processo aguardando fim da pandemia para republicar) Prazo acordado para licitação e contratos: 5 meses	Manter (Recursos Extraorçamentários - Total da Obra R\$ 12.754.401,40, sendo R\$8.205.957,96 Governo do Estado SP, R\$2.070.296,30 Fapesp)
	Anexo do CEL	R\$ 2.175.596,16	Licitação da obra em andamento	Licitações (11 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contrato: 5 meses	Manter
	Teatro IA - Cobertura e Obra de Drenagem	R\$ 800.000,00	Pasta técnica em elaboração	Gargalo na área técnica: Dificuldades técnicas na solução da drenagem e na correção do projeto da cobertura.	Manter (dar condições de segurança à construção)
	Reforma Estudio GGTE	R\$ 71.329,80	Licitação da Obra em andamento	Licitações (13 meses em licitação) Prazo acordado para licitação e contratos: 5 meses	Manter
	Conclusão do CAIA	R\$ 377.861,56	Elaboração Pasta Técnica para contratação da Obra.	Orçamento atualizado. Processo será encaminhado à confecção de Pasta Técnica.  Houve gargalo no levantamento do remanescente e atualização do orçamento pela área técnica.	Manter
<b>Total a manter</b>		<b>R\$ 7.669.764,22</b>			



# depi

Diretoria Executiva de  
Planejamento Integrado  
Gabinete do Reitor - UNICAMP

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Planejamento Urbano	Levantamento de redes para Retrofit das redes de esgoto e efluentes IB	R\$ 25.160,00	Concluído	Andamento dentro do esperado	Concluído
	Entrada de Água - Polo Científico	R\$ 1.140.691,26	Formalização contratual	Sem informações. Mas considerando o prazo de 5 meses, encontra-se atrasado em 04 meses. (Considerando liberação do recurso)	Manter
	Perfilagem ótica poços profundos do Campus de Barão Geraldo	R\$ 151.004,43	Licitação da Obra - em revisão da pasta técnica pela Prefeitura	- Licitação Fracassada em 17/12/19. (15 meses em licitação e revisão de Pasta Técnica)	Manter
	Instalação Medidores de água Captação de Volume Superficial	R\$ 201.078,36	Licitação da Obra - em revisão da pasta técnica pela Prefeitura	- Licitações - 13 meses em licitação e revisão de pasta técnica.	Manter
	Complemento Urbanização FCA	R\$ 58.000,00	Planejamento	Cliente precisa enviar escopo da demanda para o devido encaminhamento. (desde dezembro de 2019)	Manter
	Efluentes Sobrapar no Tronco da Unicamp	R\$ 758.400,00	Aguardando formalização de convênio Valor corresponde a 50% da obra (Total = R\$ 1.516.800,00)	Sem informação	Manter
	Subadutora Trecho 1 (Reitoria)	R\$ 539.711,48	Pasta técnica concluída	Sem informação	Manter
	Aumento oferta de água CAISM	R\$ 350.000,00	Elaboração Pasta Técnica pela Prefeitura	Sem informação	Suspender - Restrição Orçamentária
	Retrofit Casa de Bombas Teatro de Arena	R\$ 2.305.883,53	Pasta técnica em elaboração	Sem informação	Suspender (valor estimado inicialmente era R\$ 500mil - necessita nova submissão ao Comitê de Empreendimentos)
<b>Total a manter</b>		<b>R\$ 2.874.045,53</b>			



Diretoria Executiva de  
Planejamento Integrado  
Gabinete do Reitor - UNICAMP

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Urgências/Contingências	Reforma do pavilhão dos docentes do IEL (Aditivo)	R\$ 126.788,34	Em execução	-	Manter
	Levantamento topográfico planialtimétrico cadastral da Fazenda Argentina	R\$ 41.350,00	Concluída	Andamento dentro do esperado	Concluído
	Reforma do piso do depósito de Resíduos Perigosos - GGUS	R\$ 46.000,00	Concluída	Andamento dentro do esperado	Concluído
	Execução da reforma elétrica da Biblioteca do IFCH	R\$ 283.343,30	Em execução	Licitações (06 meses em licitação) Prazo estimado para contrato: 5 meses	Manter
	Elaboração de levantamento situacional de arquitetura e instalações e desenvolvimento de projeto técnico para o CECI/DEDIC	R\$ 23.991,88	Em execução	Andamento dentro do esperado	Manter
	Obra de acessibilidade do prédio dos professores do IFCH (aditivo)	R\$ 1.557,91	Em execução	-	Manter
	Recuperação do tronco coletor de esgoto IB e RU (Termo Aditivo)	R\$ 33.729,84	Concluído	-	Concluído
	Adequação dos quadros alimentadores elétricos do RU	R\$ 307.505,37	Em execução	Licitações (06 meses em licitação) Prazo estimado para contrato: 5 meses	Manter
	Avaliação técnica sobre o galgamento dos barramentos - Barão Geraldo	R\$ 191.844,18	Pasta técnica em elaboração	Pasta técnica Processo está na DEPI desde setembro 2019	Manter
	Reforma da Calçada da entrada F2 do HC	R\$ 382.786,86	Licitação em andamento	Área Técnica (Pasta Técnica)	Manter
	Laudo Talude CCUEC	R\$ 59.212,90	Formalização contratual	Licitações (06 meses em licitação) Processo está na contratação a 45 dias Prazo estimado para contrato: 5 meses	Manter
	Reforma Elétrica NUDECRI	R\$ 49.056,00	Projeto executivo em andamento (DEPI)	Andamento dentro do esperado	Manter
	Reforma elétrica Prédio DGA	R\$ 1.160.456,00	Licitação da Obra em andamento	Andamento dentro do esperado	Manter
Recuperação Laje Ensino II - FCA	R\$ 138.925,76	Aprovada pelo Comitê de Empreendimentos	Sem informação	Manter	
	<b>Total a manter</b>	<b>R\$ 2.846.548,34</b>			



Diretoria Executiva de  
Planejamento Integrado  
Gabinete do Reitor - UNICAMP

	Descrição	Valor	Situação	Gargalo processual	Proposta
Obras Novas	Aquisição de Container AEL	R\$ 62.777,95	Licitação (Providências AEL)	Unidade (processo está lá desde agosto/19)	Manter
	Contratação de Projeto Ginásio Esportes FCA	R\$ 250.000,00	Planejamento/Projeto Executivo		Cancelar (O projeto será desenvolvido internamente)
	<b>Total a manter</b>	<b>R\$ 62.777,95</b>			