



Gestão de Empreendimentos

Workshop DEPI

dez/2020

Gestão de Empreendimentos

2017

Início dos levantamentos e estudos de casos de obras

2018

- Projeto Estratégico Construção de Novo Modelo para Gestão de Empreendimentos da Unicamp
- CPO é incorporada à DEPI
- DEPI assume controle da Lista de obras da PRDU (demandas acumuladas)
- Diagnóstico da gestão de obras

2019

- Proposta e aprovação de modelo de decisão para obras - Deliberação CONSU 19/2019
- Implantação da Solicitação Eletrônica de Obra
- Informe às Unidades/Órgãos p/ reapresentação das demandas pelo sistema p/ decisão no novo modelo
- Priorização do 1º bloco de demandas pela COPEI

2020

- Consolidação do modelo de decisão
- Consolidação de melhorias implantadas no processo de obras, em especial o limite de capacidade operacional
- Contingenciamento de recursos (66%)

Gestão de Empreendimentos

Relembrando....

Workshop DEPI 2019:

Metas para 2020

Conclusão dos planos de ação de melhoria

Documentação e mapeamento dos novos processos de trabalho, incluindo normatização

Consolidação do registro e sistemática de tratamento de dados do processo (controle de indicadores)

Consolidação da área como facilitadora do processo e impulsionadora de boas práticas em gestão por projetos

Gestão de Empreendimentos

Início do ano:

- novas rodadas de priorização, iniciadas em fevereiro de 20 - lista de Reformas.
- Consolidação da implantação das melhorias levantadas pelos planos de ação:

Exemplos:

- Líder do Empreendimento (consolidação da ferramenta);
- Controle de Capacidade Operacional das equipes;
- Controle de tempos dos processos em andamento;
- Controle do *budget* dos projetos em desenvolvimento;
- Controle da Execução Financeira, sob o ponto de vista Plurianual.

Gestão de Empreendimentos

Foco a partir de março de 2020 - Quarentena por conta da COVID19:

- Quarentena obrigou a rever como se dariam os processos, muita indefinição no início.
- Suspensão de algumas licitações na DGA. Necessidade de rever editais para realização remota de sessões de licitação.
- Corte de recursos, devido à crise: foco passou a ser as adequações necessárias para atender ao contingenciamento:
 - Defesa do novo modelo: Envolvimento da COPEI e do Comitê de Empreendimentos nos esforços de planejamento frente à crise.

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão:

- Instrução Normativa DEPI 01/2020, que trata em detalhes o processo de análise das solicitações de obras da Universidade.
- Controle da Capacidade Operacional da Equipe de Fiscalização de Obras
- Medição e acompanhamento dos indicadores de desempenho dos processos em andamento
- Controle e acompanhamento financeiro dos recursos para obras.

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão - Panorama dos processos acompanhados

<i>Estágio atual do processo</i>	Accesibilidade	Modelo Anterior	Obras Novas	Planejamento Urbano	Reformas	Remanescente	Urgência	Total geral
Em execução de Obra	3	6						9
Concluído		1		2	2	1	5	11
Contrato assinado.				1				1
Desenvolvimento de Projeto		4		1	3		2	10
Formalização contratual	1			1	1			3
Formalização convênio				1				1
Licitação da Obra	1	3	1	3	3	5	5	21
Licitação do Projeto		1						1
Licitação foi fracassada, unidade seguirá com equipe própria.						1		1
Pasta técnica							1	1
Processo suspenso – Contingenciamento 2020	9		1	2	4	6		22
Sub Judice						2		2
Total geral	14	15	2	11	13	15	13	83

Gestão de Empreendimentos

Consolidação do Modelo de Gestão - Controle dos Tempos de Processos (dez/2020)

- Desde setembro de 2019, a DEPI monitora as etapas de licitação de obras a fim de identificar necessidades de melhoria.
- Resultados aferidos em 2020:
 - Média tempo para conclusão da Licitação: 284 dias (~ 9,5 meses)
 - Fase interna da Licitação é a etapa mais longa, sendo que **48% do tempo médio estão em:**
 - Elaboração de Edital (23% do tempo médio)
 - Análise de Edital (25% do tempo médio)
- Média de tempo apurada em 2019: 10,5 meses

Gestão de Empreendimentos

Metas para 2021:

- Retomar a implantação das ações de melhoria elencadas nos planos de ação;
- Fortalecer os canais de comunicação com o Cliente e com a Comunidade em geral;
- Contribuir para a medição dos indicadores do PLANES - integração com escritório de dados da CGU;
- Atuar, como facilitador, junto às equipes de Projeto e TI, para uso do SIGPOD para gestão documental dos projetos em desenvolvimento;
- Consolidar a estratégia de dados da área, de forma integrada às demais áreas da DEPI;
- Atuar com maior foco no planejamento de médio prazo no assunto das obras da Universidade.

Gestão de Empreendimentos

Obrigado!

Equipe:

Liz

Romulo

Wellington